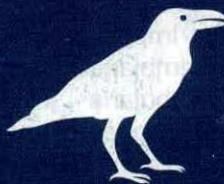


RENDIMOS CUENTAS

Gestión Lammens - Tinelli
EN SAN LORENZO DE ALMAGRO



WWW.ARCHIVOCASLA.COM.AR



RENDIMOS CUENTAS

Gestión Lammens-Tinelli
en San Lorenzo de Almagro



PROLOGO

Cuando un objetivo parece imposible, ahí donde al audaz le temblaría el pulso o al optimista se le dibujaría la duda, el sanlorencesta elige soñar. Y creer. Tener fe. Esta dirigencia moderna de San Lorenzo, encabezada por Matías Lammens y Marcelo Tinelli y acompañada por valiosos profesionales y capacitados hombres de bien, ahonda en ese espíritu. Se aferró al timón del club en su hora más tormentosa, sin miedo, convencida de su pericia, para, revolución mediante, llevarlo a buen puerto y apostar por más. Cada objetivo se planificó de la manera más responsable y lúcida que se pudiera. Con prioridades definidas, concretas, que luego mostraron su raíz renovadora. Había que refundar a San Lorenzo. Transformarlo. Despojarlo de su telaraña de prácticas nocivas, que casi hieren de muerte a un club legendario. Despertarlo de su letargo, rescatarlo del borde de la quiebra y el des-

censo. Esfuerzo, capacidad, ingenio, trabajo en equipo, honestidad, coraje, visión, liderazgo, pasión. Gracias a esos atributos, el gigante volvió a ponerse de pie. Empezó a sanar. Dio un paso. Luego un salto. Recuperó la identidad. Y hubo títulos locales y la Libertadores, máximo hito deportivo tildado. Y muchas más conquistas de similar jerarquía: obras, muchas obras, y el triple de socios. E inclusión social, proyectos con barrios aledaños. Porque está en la esencia de San Lorenzo desde su fundación, porque es una de las más lindas funciones de las asociaciones sin fines de lucro. (Sí, se puede ser superavitario teniendo decenas de deportes y becados día a día). De cómo se forjó esta gesta, inabarcable en sus comienzos, allá por 2012, trata esta historia. Que se sigue nutriendo, día a día, del empuje de los hombres que se animan a soñar.





LOGROS DEPORTIVOS



CANCHAS SINTETICAS



CIUDAD DEPORTIVA



INTENDENCIA



SALA DE PRENSA



ESTADIO

PLATEA SUR



VESTUARIOS

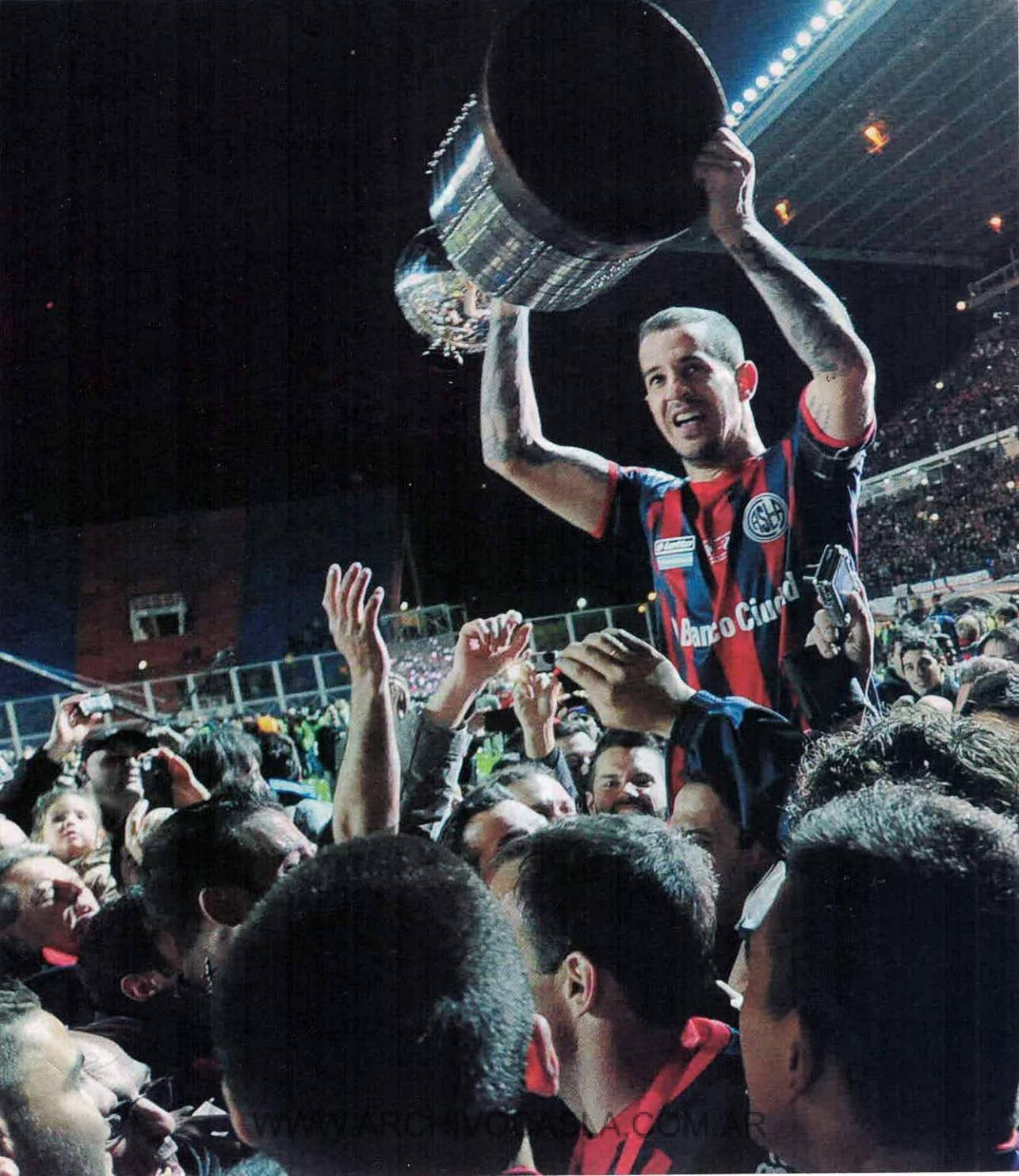
JUVENILES



PENSION



REGRESO A BOEDO



SIEMPRE APOSTAR POR MÁS

La historia de San Lorenzo, rica en leyendas, hazañas y momentos inolvidables, también se nutrió de sus pasajes tristes. Así en los clubes como en la vida, los vaivenes son parte de su esencia. Pero si algo ha caracterizado a los sanlorenecistas a través de los años, y los distinguió notablemente del resto, es su conmovedora capacidad para reinventarse. Y así resurgir, de sus propias entrañas, para volver a ocupar el sitio de grandeza que corresponde a su prosapia. De eso se trata, justamente, este pasaje fundamental de la vida institucional de San Lorenzo: de lo que podría denominarse una profunda y verdadera refundación. Graves desaciertos dirigenciales llevaron al Ciclón al mismísimo abismo. A comienzos de 2012 la situación era tan preocupante que el club se encontraba a un paso del descen-

La noche más gloriosa del
Ciclón: rey de América 2014.
Pipi, emocionado.



CAPITALIZACION DEL FUTBOL PROFESIONAL: JUGADORES CON CONTRATO

Se revirtió ampliamente la cantidad de profesionales con parte de los derechos económicos en poder de San Lorenzo.

59

60

30

14



Histórico: el Ciclón disputa la final del Mundial de Clubes, en Marruecos, frente al Real Madrid. Ortigoza, una de las claves del éxito futbolístico.



El último título que festejó San Lorenzo fue la Supercopa Argentina 2015.

ADQUISICION DE JUGADORES CON PODER DE REVENTA

31

Jugadores

Entre los que llegaron al club se cuentan nombres fundamentales en la obtención de los éxitos deportivos, como Emmanuel Mas, Martín Cauteruccio, Santiago Gentiletti, Alan Ruiz y Gonzalo Verón.

CONSOLIDACION EN EL PLANO INTERNACIONAL

En estos cuatro años el club acrecentó notablemente su participación en competencias y amistosos fuera de la Argentina.

La imagen de San Lorenzo de cara al mundo atraviesa unos de sus mejores momentos.

4

Participaciones consecutivas en Copa Libertadores (2014, 2015, 2016 y 2017)

2

Participaciones en Copa Sudamericana (2013 y 2016)

1

Final del Mundial de Clubes ante el Real Madrid (2014)

2

Amistosos internacionales: Copa Luigi Berlusconi vs. Milan (2014) y Partido por la Paz vs. Roma (2016)



PROGRESO EN LOS PROMEDIOS

San Lorenzo pasó de jugar la Promoción en 2012 a estar primero en la tabla de los promedios.

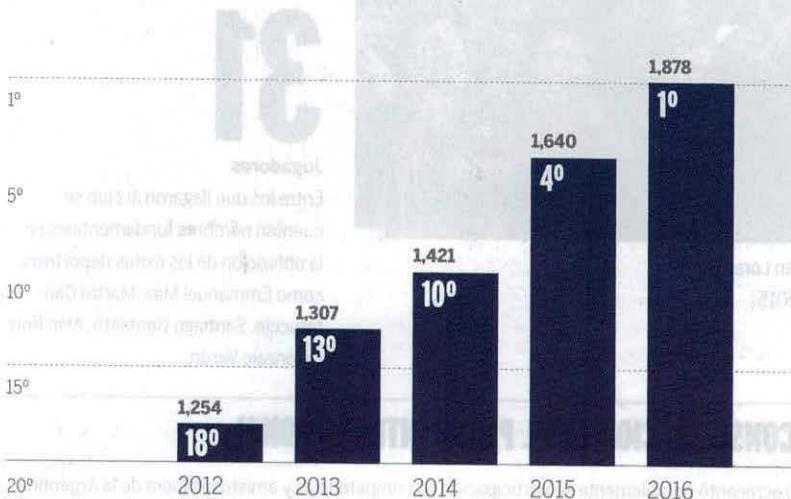


TABLA DE POSICIONES*

Desde el Torneo Inicial 2012 hasta la actualidad.

Equipo	PJ	Pts.
San Lorenzo	150	257
Lanús	150	254
Estudiantes	150	244
River	150	244
Boca	150	245
Racing	150	234
Newell's	150	229
Godoy Cruz	150	204
Tigre	150	188
Belgrano	150	207

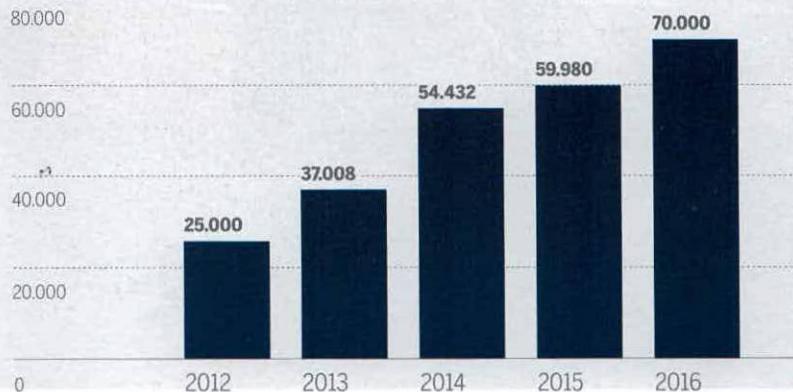
* Se contemplan los datos al cierre de esta edición (18/11).





La gente cuerva, a pleno. Su convocatoria al Mundial de Clubes (15.000 personas) fue récord.

CANTIDAD DE SOCIOS: EVOLUCION



150%

Porcentaje

histórico

- + Socios Interior
- + Socios Activos
- + Socios Plenos

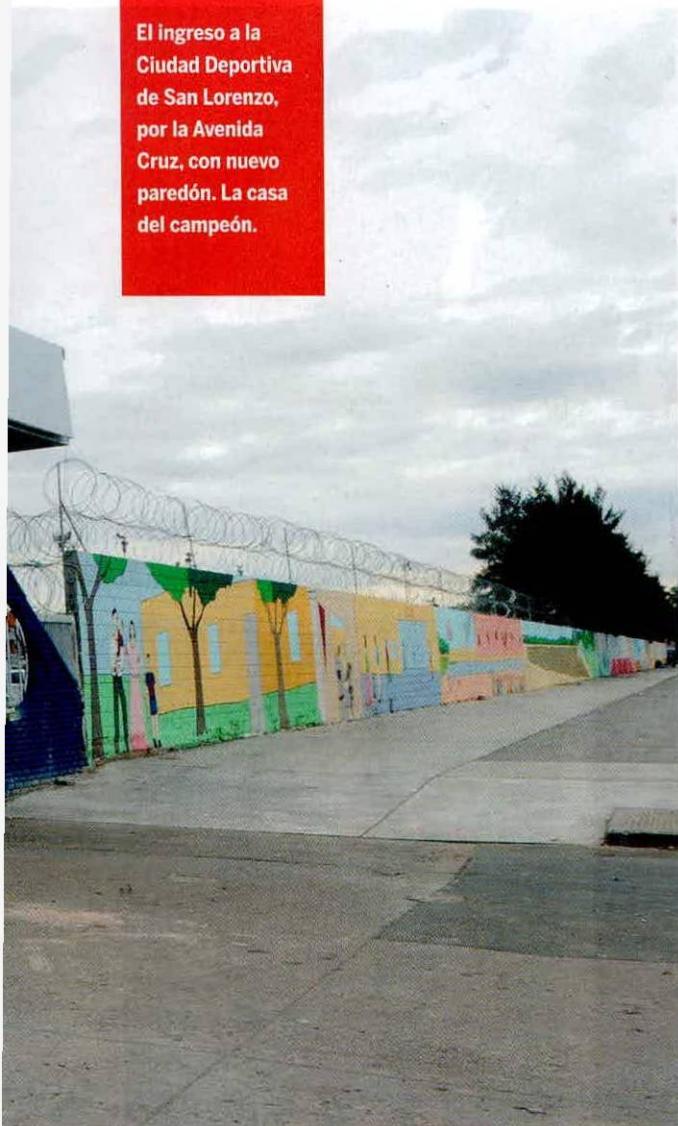
Hubo un crecimiento sin precedentes en cuanto a masa societaria. Se incrementaron todas las categorías de socios.



RENDIMOS CUENTAS



El ingreso a la Ciudad Deportiva de San Lorenzo, por la Avenida Cruz, con nuevo paredón. La casa del campeón.



so de categoría (dolor que San Lorenzo sólo soportó una vez, en 1981), con una situación de quiebra virtual, empleados que hacían ollas populares en el predio, una masa societaria escasa y el peor de los pronósticos. Un deterioro progresivo había puesto al Ciclón frente a su hora más comprometida y, para algunos, no había salida a la vista. A San Lorenzo sólo lo sostenían el amor y la fe de su gente (que es muchísimo, por supuesto), pero faltaba el otro sostén, el inexorable apoyo que surge de la gestión puertas adentro. ¿Se podía transformar una realidad pesimista, para muchos de cosa juzgada, en un nuevo camino pleno de crecimiento en todas las áreas? ¿Se podía soñar con un presente futbolístico que saltara de jugar la Promoción a participar del Mundial de Clubes y, ya en 2016, a encabezar la tabla de Promedios? ¿En qué imaginación cabía semejante ilusión? San Lorenzo, motorizado por sus incondicionales socios e hinchas, □



RENDEMOS CUENTAS

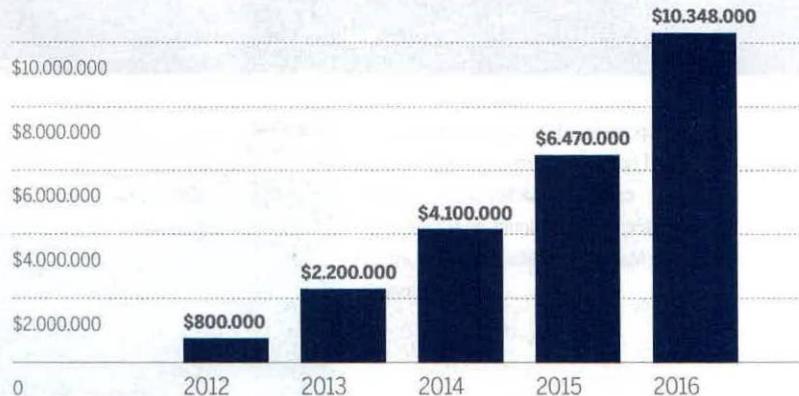


Básquet campeón y en la NBA. Vóley y patín artístico (Anabella Mendoza, reina mundial). Todos brillan en Boedo.

Como grandes hitos de recuperación de los deportes federados se destacan el básquet (ascendió cuatro categorías y logró el título en la Liga Nacional) y el fútbol femenino (campeón del Torneo de AFA 2015). En 2012, la Ciudad Deportiva contaba con 850 deportistas federados; hoy ascienden a 3.800.



INGRESOS POR ARANCELES





Las obras en la Ciudad Deportiva de San Lorenzo no pararon. Una renovada cancha de hockey sobre patines, quinchos, refacciones en el gimnasio San Martín y la pileta para niños, entre otras acciones.



■ y conducido por la dirigencia encabezada por Matías Lammens y Marcelo Tinelli, sembró aquel sueño cuando el terreno parecía más árido que nunca. Y germinó un hito institucional, de los más poderosos que haya conocido este club, para dar vuelta la página y devolverle al Ciclón toda su grandeza. Las imágenes se suceden unas a otras: un equipo desesperado en su lucha por evitar el descenso; un club paralizado, sin posibilidad de generar recursos, con un pasivo que no paraba

de incrementarse; un pueblo que no se resignaba a su triste suerte. En septiembre de 2012, Lammens-Tinelli tomaron las riendas del club en medio de un panorama desolador. Sin embargo, desde el arranque, el optimismo fue la premisa principal, sustentado en un plan de bases sólidas con ambiciones que iban muy lejos. Apenas un dato: durante el primer día de gestión, la dirigencia ya tuvo que hacerle frente a un embargo por 130.000 dólares. ¿Otro? El entrenador en ese momento, Ri- □



El futsal, uno de los deportes que revivió desde 2012. Un equipo de primer nivel.



La Comisión Directiva se planteó que San Lorenzo, al revés de lo que marcaba la realidad, podía (y debía) ser un club superavitario. Y lo logró gracias a una aceitada ingeniería económica que oxigenó el área. El pasivo se redujo de forma notable.

Cardo Caruso Lombardi, comenzó la pretemporada con apenas ocho futbolistas profesionales a disposición. Hoy, parece un chiste. Pero fue la pura verdad. La primera acción tuvo que ver con ir normalizando todas las áreas y, entre las prioridades, multiplicar la cantidad de socios, comenzar a sanear la deteriorada economía de la institución y asumir el desafío de dotar al plantel profesional de fútbol con nuevas incorporaciones que lo hicieran competitivo. La Comisión Directiva siempre se planteó que San Lorenzo, al re-



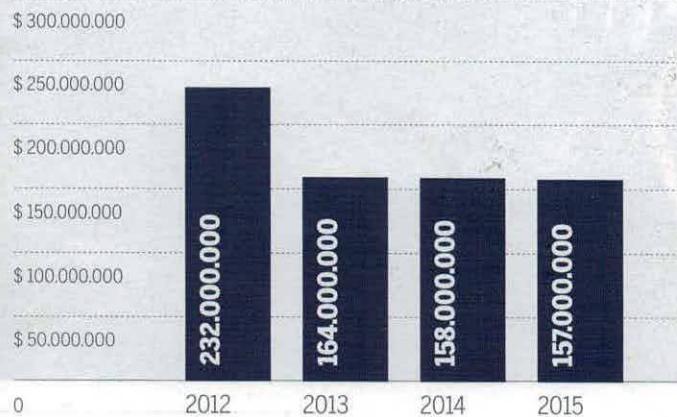
Las oficinas de la intendencia y del manager del fútbol profesional, totalmente nuevas y ubicadas en la nave del estadio Pedro Bidegain.





Las nuevas canchas de césped sintético, una de las tantas obras llevadas a cabo en la Ciudad Deportiva. Su construcción costó 13 millones de pesos. Invertir en el club.

REDUCCION DE PASIVO



Las cifras de 2016 se encuentran en proceso de auditoría y cierre.

-75.000.000

Reducción histórica

La reducción del pasivo por tres años consecutivos (único club del fútbol argentino en lograrlo) significó un verdadero hito en materia económica. También se levantó el concurso de acreedores, vigente durante una década.



INFRAESTRUCTURA: PLAN INTEGRAL DE OBRAS

90.000.000

Pesos

Obras de acondicionamiento: reconstrucción del estadio de hockey, refacción del gimnasio San Martín. Inaguración del Polideportivo.

Obras integrales: pensión de Fútbol Juvenil, luces del Nuevo Gasómetro, canchas de césped sintético, obras bajo la Platea Sur (Deportes Federados) y quinchos de Ciudad Deportiva.

■ vés de lo que marcaba la realidad, podía (y debía) ser un club supervitario. Por lo pronto, el equipo de trabajo que se formó para derrotar al fantasma financiero se propuso levantar el concurso de acreedores, que ya sumaba una década de pesada carga. Y lo logró, gracias a una aceitada ingeniería económica que permitió darles oxígeno a unas arcas asfixiadas. En 2012, el pasivo se elevaba a una cifra que congelaba los ánimos: 232 millones. En los tres primeros años de gestión, el Ciclón

se convertiría en el único club argentino en bajar su pasivo durante tres períodos consecutivos. De los 232 millones que asustaban en 2012, se pasó a 164 en 2013, 158 en 2014 y 157 en 2015. Esa ingeniería económica cambió sustancialmente lo que se venía realizando: se cortó la cadena de cheques (San Lorenzo perdía alrededor de 800.000 pesos por mes, sólo de intereses, cuando cambiaba esos cheques); se apuntó a una fuerte campaña para atraer socios, para que el ingreso de la □



Una obra fundamental para el club: la construcción de las canchas sintéticas en la Ciudad Deportiva.



RENDIMOS CUENTAS



CLUB ATLETICO
SAN LORENZO DE ALMAGRO



A. SAN LORENZO DE



Roberto Alvarez (vicepresidente 2º), Bernardo Romeo (manager), Matías Lammens, Marcelo Tinelli y Leandro Romagnoli, durante la inauguración de la moderna sala de prensa.



RENDIMOS CUENTAS



■ cuota fuera el principal motor de la economía del club. La captación resultó un récord: de los 25.000 socios con lo que se contaba en 2012, se pasó a 37.000 a fin de ese año; y la cifra trepó a 54.000 en 2013, a 60.000 a comienzos de 2015 y actualmente tiene 70.000. Los 150 millones de pesos que San Lorenzo pudo recibir gracias a sus socios en 2016 representaron, por lejos, el ingreso más determinante para su economía. Respecto del inicio de la

gestión, el salto hacia adelante en este ítem fue del 400%. Los derechos de televisación (75 millones) dejaron de ser, finalmente, los que encabezaban la lista de ingresos. Mucho influyó, además del compromiso de los propios sanlorenistas, la implementación de sistemas novedosos de captación. El más notable: el famoso Cuervomóvil, un vehículo que recorrió 23 provincias de nuestro territorio y acercó a 11.000 nuevos asociados. Resultó nota- □

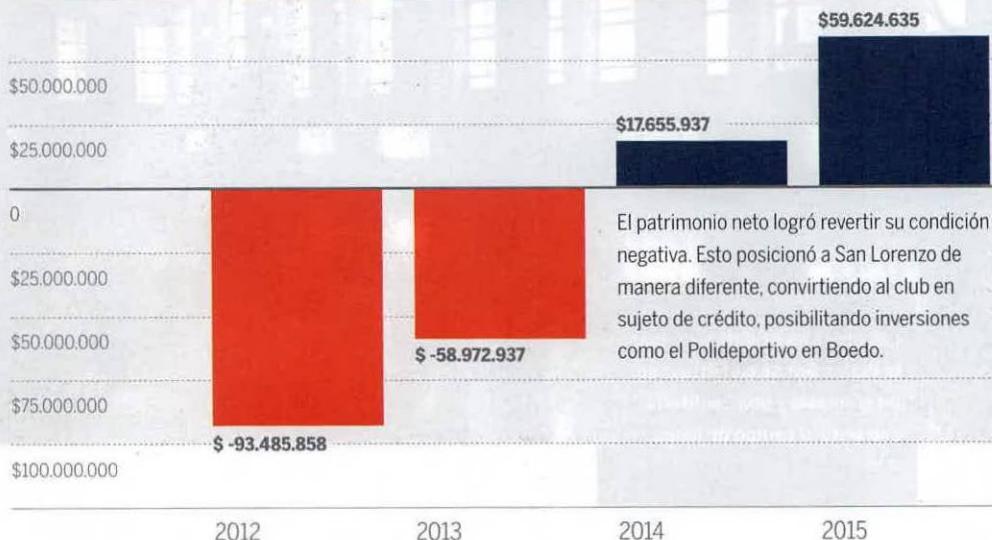


El living donde se realizan entrevistas televisivas, con vista al campo de juego.



WWW.ARCHIVOCASLA.COM.AR

REVERSION DEL PATRIMONIO NETO



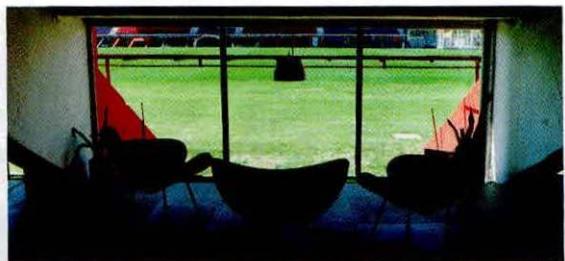


Las obras no se detienen: bajo la Platea Sur se construyeron un gimnasio y una confitería con vista al campo de juego.

ble, también, el cambio que se produjo con lo que podría denominarse "la marca San Lorenzo". La imagen. La referencia hacia el afuera. Si en 2012, los ingresos por sponsoreo y publicidad alcanzaban los 11 millones de pesos, a los tres años esa cantidad trepó a 40 millones. Hubo incrementos en recaudaciones, ventas y préstamos de jugadores y en otros departamentos, lo cual permitió la cifra mágica: un 875% más de recursos generados respecto de cuando arrancó la gestión. El patrimonio neto del club, que tenía cifras

negativas (-93 millones de pesos en 2012 y -59 al año siguiente) pudo revertir esa tendencia. Para 2014, pasó a ser positivo (18 millones), en 2015 siguió la tendencia (59 millones) y posicionó al club de otra manera de cara a inversores y distintos mercados.

El alivio económico, lejos de aquietar otros objetivos, vino acompañado de una fuerte inversión dentro del club. Se diseñó un ambicioso plan de obras para solucionar problemas estructurales ya existentes y, además, encarar el futuro con una visión ▶

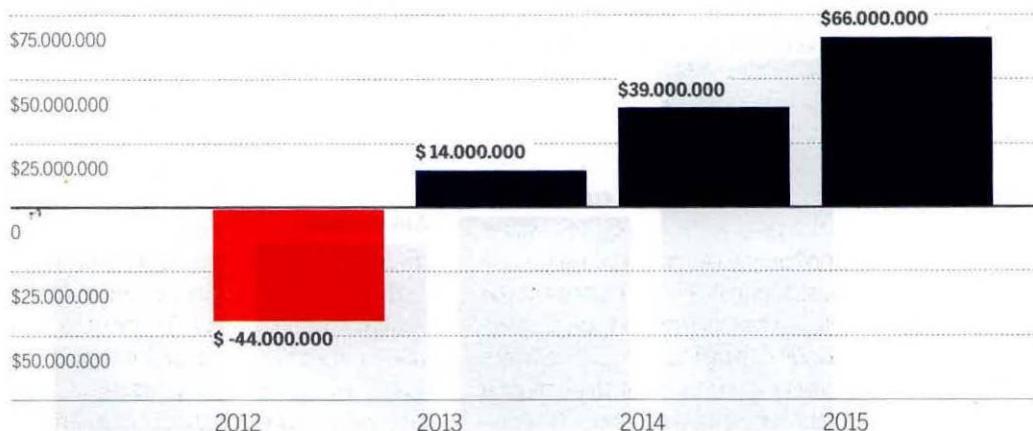


5.500.000

Pesos mensuales de superávit operativo

Un puntal de la recuperación del club, que ganó en estabilidad, previsibilidad y solidez.

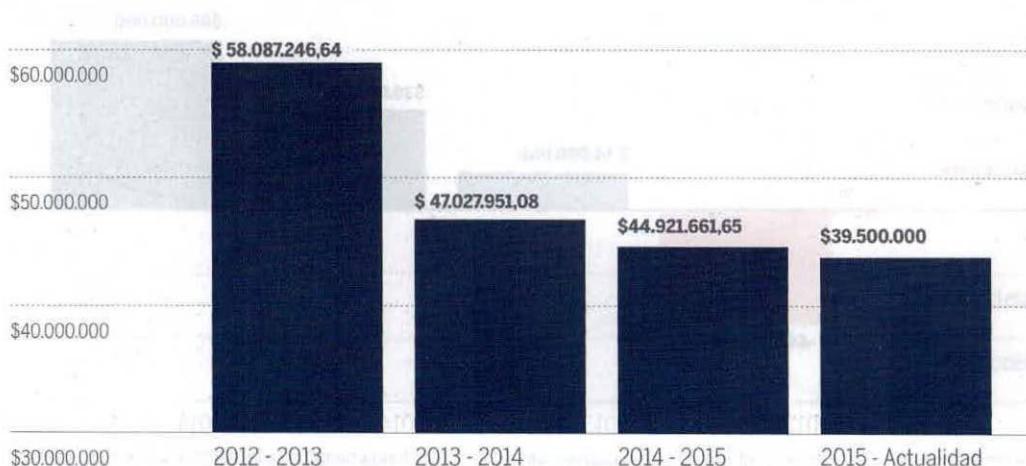
SUPERAVIT OPERATIVO



La generación, año a año, de un resultado operativo positivo supuso un motor fundamental para la reactivación de San Lorenzo.



EVOLUCION DE LA DEUDA DE SAN LORENZO CON LA AFA





Hubo una total renovación en los vestuarios del Nuevo Gasómetro. Se destacan el lugar indoor para el calentamiento previo y la sala de masajes.





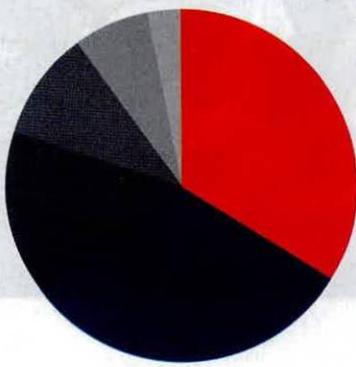
El flamante gimnasio en el estadio Pedro Bidegain, de primer nivel y con renovada tecnología.



amplia y superadora. El mejoramiento de las instalaciones en el estadio, la Ciudad Deportiva y las sedes fue sustancial. En el Bajo Flores, por caso, se refaccionó el gimnasio San Martín, se reconstruyó el estadio de hockey, se inauguró una moderna piletta climatizada para niños, se levantaron nuevos quinchos y se constru-

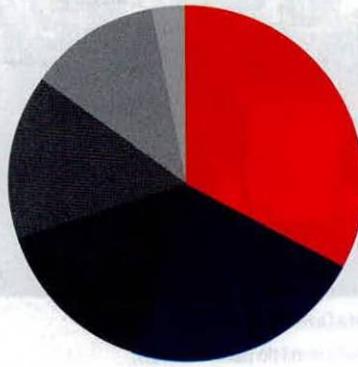
yeron canchas de césped sintético de última generación. Habría que puntualizar varios aspectos referentes al Fútbol Juvenil, por impacto del cambio. Ese departamento, presidido por Marcelo Tinelli, ya cuenta con nuevos edificios (oficinas administrativas, gimnasio, exclusiva zona de precalentamiento indoor) y se ingresó □

COMPOSICION DE RECURSOS 2012



- 34% DERECHOS DE TV
- 31% CUOTAS Y ARANCELES
- 15% PUBLICIDAD FÚTBOL
- 7% RECAUDACION DE PARTIDOS
- 3% INGRESOS VARIOS

COMPOSICION DE RECURSOS ACTUAL



- 33% CUOTAS Y ARANCELES
- 22% RECAUDACION Y COPAS
- 15% VENTA DE JUGADORES
- 12% DERECHOS DE TV
- 3% INGRESOS VARIOS

En este esquema comparativo se aprecia cómo se bajó notablemente la dependencia de los derechos de TV en la composición de recursos (antes 34%, ahora 12%). El rol del socio, clave.



Los chicos de la Sexta División, nueva campeona en su categoría. El fútbol juvenil no para de crecer.

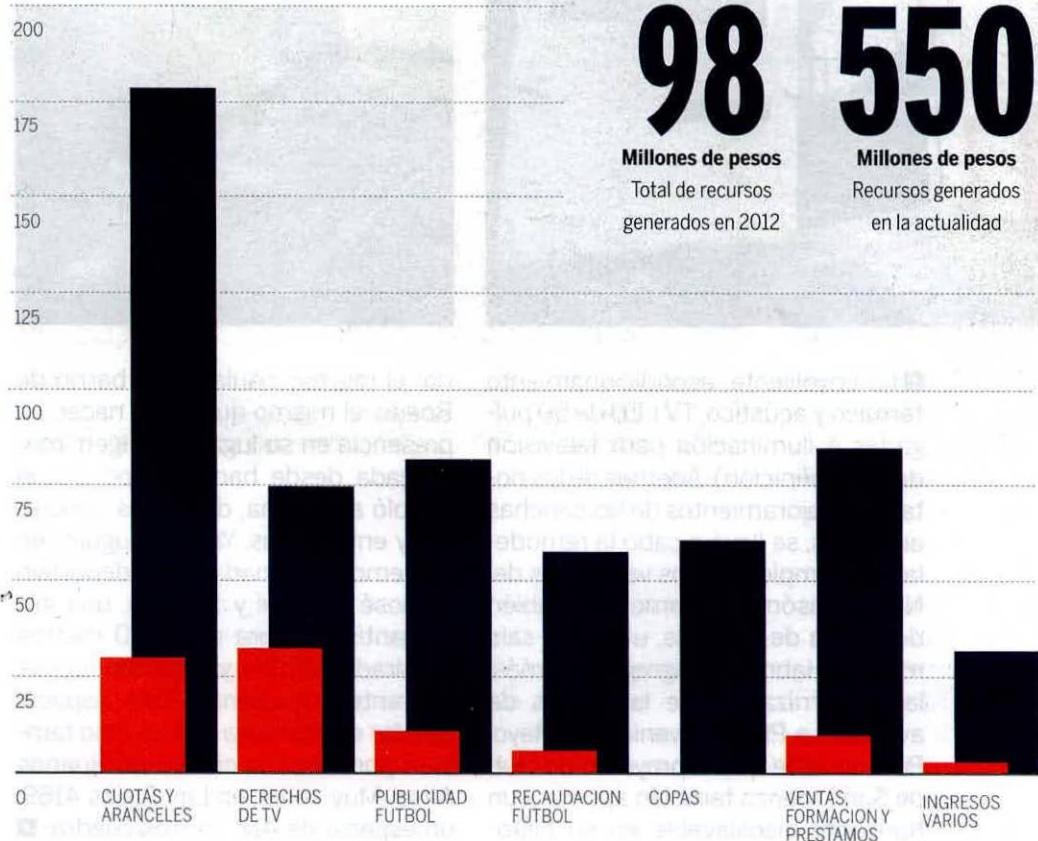
■ en la etapa final de construcción de la pensión, que podrá albergar a 48 chicos en sus 600 metros cuadrados (contará con dormitorios, comedor, salón de usos múltiples, aulas de estudio y microcine). En la nave del estadio Pedro Bidegain también se construyeron nuevas instalaciones:

las oficinas de la intendencia, el palco Hublot y las de manager de fútbol profesional por un lado; y la modernísima sala de prensa Osvaldo Soriano, por el otro. Esta misma, con capacidad para 50 periodistas sentados, es tecnológicamente la más avanzada de la Argentina (posee sonido digi- □

POSICIONAMIENTO MARCA SAN LORENZO

Composición de Recursos (millones de pesos)

● 2012 ● ACTUAL





El gimnasio San Martín, refaccionado y con nuevos vestuarios.



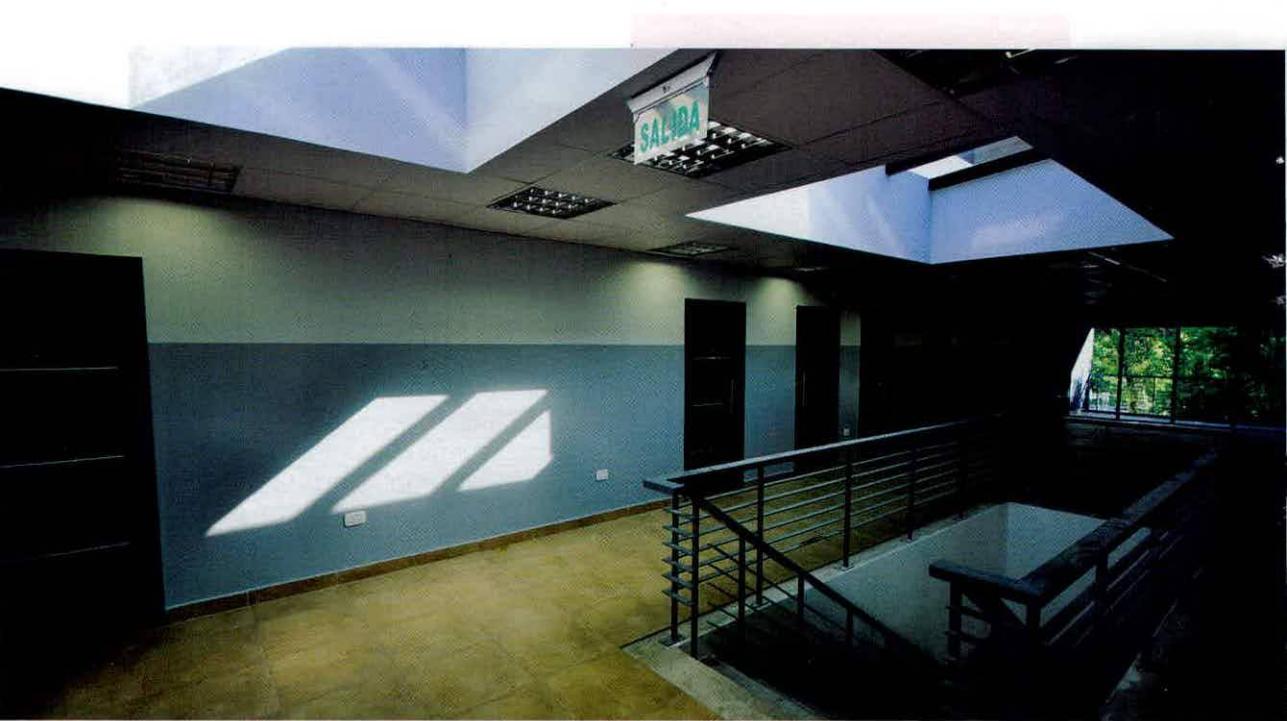
■ tal envolvente, acondicionamiento térmico y acústico, TV LED de 50 pulgadas e iluminación para televisión de alta definición). Además de los notables mejoramientos de las canchas auxiliares, se llevó a cabo la remodelación completa de los vestuarios del Nuevo Gasómetro, como así también de la sala de masajes, utilería y sala médica. Habría que agregar, además, la modernización de las sedes de avenida La Plata y avenida de Mayo. Pero se sabe que el proyecto de club de San Lorenzo también apunta a un horizonte insoslayable en su histo-

ria: el regreso paulatino al barrio de Boedo, el mismo que lo vio nacer. La presencia en su lugar de origen, motorizada desde hace tiempo por el pueblo azulgrana, dio pasos concretos y entusiastas. Ya se inauguró, en una emotiva jornada, el Polideportivo en José Mármol y Salcedo, una importantísima obra de 1.800 metros cuadrados donde ya pueden lucirse diferentes disciplinas. Este espacio no sólo es vital para el club, sino también para toda la ciudad de Buenos Aires. Muy cerca, en Las Casas 4169, un espacio de 418 metros cuadra- □

El sector muestra el cambio: ahora, el nuevo departamento de Fútbol Juvenil le brinda una infraestructura fundamental al área.



Oficinas, sala de reuniones, gimnasio y zona de calentamiento previo indoor, para desarrollar un nuevo concepto en cuanto a la formación de juveniles en San Lorenzo.



CAPITALIZACION DEL FUTBOL: DEPARTAMENTO DE JUVENILES

Como política de capitalización del fútbol profesional, el rol de las Divisiones Juveniles jugó un papel fundamental en este ciclo. Se realizaron 38 primeros contratos, pensionando a 50 chicos de distintas categorías e invirtiendo 73 millones de pesos en el área. Muchos de los jugadores con primeros contratos ya se han consolidado en Primera División e incluso algunos fueron transferidos al exterior (por caso, Angel Correa y Walter Kannemann).

38

Primeros Contratos
2012 - Actualidad

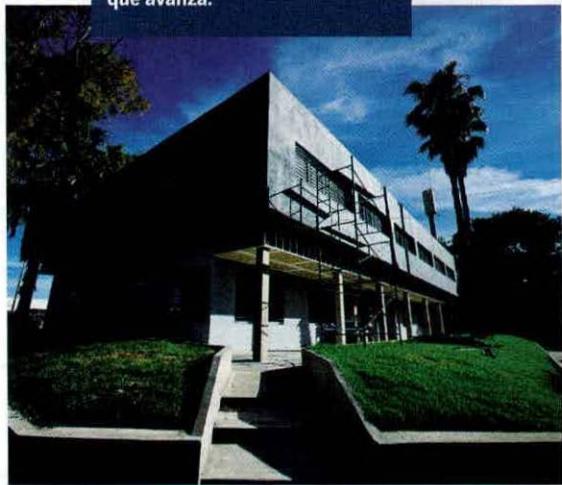
50

Juveniles pensionados
2012 - Actualidad

73

Millones de pesos
invertidos 2012 - Actualidad

La fachada de la nueva pensión de juveniles, una construcción que avanza.



► dos ya funciona como gimnasio de iniciación deportiva: la escuelita de fútbol, donde se desarrollan chicos de 6 a 13 años, palpita con los ecos del Viejo Gasómetro. En cuanto al anhelado proyecto de construir el estadio en los terrenos donde deslumbraron Farro-Pontoni-Martino y Los Matadores, el club sigue transfiriendo dinero al fideicomiso y, tras los acuerdos firmados con la empresa Carrefour, la vuelta al barrio no detiene su marcha.

Esta indudable refundación institucional tuvo su premio, el más grande que la masa Cuerva imaginó jamás: nada menos que la obtención de la Copa Libertadores de América. Para llegar a esa imagen del 13 de agosto de 2014, con Leandro Romagnoli levantando el trofeo para la posteridad, se necesitó mucho trabajo previo. Primero, capitalizar un plantel profesional (31 adquisiciones entre 2012 y 2016), hecho que evitó los préstamos y permitió que el club fuera dueño de los derechos económicos del 95% de su plantilla (antes, sólo la mitad cumplía ese requisito); luego, reformular la política en Divisiones Inferiores (más de 70 millones invertidos en ►

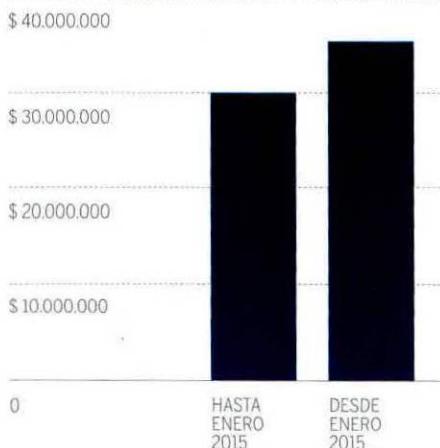


65.000.000

Pesos transferidos a CARREFOUR

El fideicomiso por el regreso a Boedo sigue su curso imparable. Tras la sanción de la Ley de Restitución Histórica, se firmó en diciembre de 2015 el acuerdo con la empresa Carrefour para posibilitar el desembarco en el barrio que vio nacer a San Lorenzo. Y se anunció que el 14 de diciembre se firmará el boleto de compra-venta del predio de Avenida La Plata.

TRANSFERENCIAS A CARREFOUR



el área); y confiar en un proyecto coherente, que permitió festejar el Torneo Inicial 2013, lograr la ansiada Libertadores, festejar la Supercopa Argentina 2015 (con un 4-0 sobre Boca Juniors) y posicionar al equipo al tope de los Promedios.

¿Qué mejor recuerdo que esos

15.000 hinchas de San Lorenzo, eufóricos y orgullosos como nunca, marcando un hito en la final del Mundial de Clubes? La maravillosa historia de este club se merecía llegar hasta ahí. Resucitado y triunfal. Y con mucho camino por recorrer, porque el cielo es el límite.



El Polideportivo ya marca la presencia de San Lorenzo en su barrio de siempre, lo mismo que la sede de Avenida La Plata.



RENDIMOS CUENTAS





La pelota volvió a picar en Boedo: el básquet dejó su huella. Lammens, Tinelli y Alvarez lo celebran.



En la plaza de Mármol y Salcedo se construyó el Polideportivo, una obra en la cual se invirtieron 30 millones de pesos, orgullo del barrio.





Arriba, la fachada del Polideportivo de Boedo.

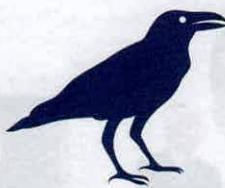
Debajo, la escuelita de fútbol de Las Casas 4169.



Un sueño cumplido: el Papa Francisco, hincha del Ciclón, recibe la Copa Libertadores en el Vaticano.







RENDIMOS CUENTAS

Gestión Lammens-Tinelli
en San Lorenzo de Almagro

WWW.ARCHIVOCASLA.COM.AR

WWW.ARCHIVOCASLA.COM.AR

JUNTOS NOS PUSIMOS DE PIE
JUNTOS CONQUISTAMOS AMERICA
JUNTOS FUIMOS A MARRUECOS
JUNTOS VOLVIMOS A BOEDO
JUNTOS PODEMOS SEGUIR
ESCRIBIENDO LA HISTORIA
**HAGAMOS UNA VOTACION TAN
GRANDE COMO SAN LORENZO**



Lammens-Tinelli

¿CUANDO? SABADO 17 DE DICIEMBRE ¿A QUE HORA? DE 8 A 18
¿DONDE? EN CIUDAD DEPORTIVA - PLATEA SUR
¿QUE TENES QUE TRAER? CARNET Y DNI

WWW.ARCHIVOCASLA.COM.AR