



Memoria y Balance

**Ejercicio Económico N° 90
1/9/96 - 30/6/97**

**CLUB ATLETICO
SAN LORENZO DE ALMAGRO**

San Lorenzo

En el último año transcurrido sucedieron hechos históricos en San Lorenzo, acontecimientos que trascenderán la memoria de sus asociados y simpatizantes.

El Club, por intermedio de su Honorable Comisión Directiva, y con el apoyo de la Asamblea de Representantes, vio concluida otra etapa de inversión en obras de infraestructura, inaugurando el Gimnasio San Martín, la Concentración del Plantel Profesional de Fútbol, la Sede de Avda. La Plata, los Codos Sureste y Suroeste del Estadio Nuevo Gasómetro, el Hogar de Fútbol Amateur, las oficinas administrativas y comerciales de Puerto Madero, los Sanitarios de la Platea Norte, los Estacionamientos internos del Estadio, y continuó los proyectos iniciados de pilotaje de los Codos Noreste y Noroeste, y de las estructuras que soportarán el Techo de la Platea Norte.

El Club, vio reflejado en el muy buen desempeño futbolístico de su equipo de Reserva, los esfuerzos y el trabajo que se vienen realizando en el Fútbol Amateur, trabajo que luego de tantos años nos diera el Campeonato de Reserva. Esta performance vislumbra un futuro promisorio de grandes futbolistas formados en la institución, y el consecuente crecimiento del patrimonio de un Club que se esfuerza para ingresar al Tercer Milenio con estructuras muy sólidas.

El equipo profesional de fútbol reflejó también momentos de buen desempeño, que se vieron empañados por los constantes recesos en los Campeonatos, y los desequilibrios que provocaron los llamados de algunos de sus jugadores para los compromisos de la Selección Nacional. No obstante, pudimos ver que las inversiones que se realizaron para fortalecer al plantel, han bajado significativamente el promedio de edad de los jugadores, y han ido poco a poco consolidando una estructura de juego y de trabajo, que avizora un equipo que puede pelear bien arriba, y que va a sorprender a muchos.

San Lorenzo, sigue produciendo hechos históricos desde el punto de vista institucional que son orgullo para todos los socios y simpatizantes que pudieron ver - después de un largo y amargo período en que el Club carecía de bienes propios - una etapa de renovado crecimiento destinado a sentar las bases de fortalecimiento institucional con miras a ser el más grande.

CONTRATOS

Durante el transcurso de este ejercicio, la Honorable Comisión Directiva ha suscrito nuevos contratos con el fin de mejorar sus situación patrimonial, entre los cuales se destacan:

I.- COCA COLA DE ARGENTINA S.A. Y COCA COLA FEMSA S.A.

El Club ha renovado los contratos con las firmas Coca Cola de Argentina S.A. y Coca Cola Femsa de Buenos Aires, por el término de 5 años. El precio de estos contratos ascendió a u\$s 2.250.000.- ; parte de esta suma se ha representado en el rubro "Ingresos correspondientes a Ejercicios Futuros" dentro del Pasivo, dado que técnicamente, por la duración del contrato, debe imputarse de esta manera.

Los valores que se imputaron en el Pasivo, simbolizan las obligaciones que el Club tiene con estas firmas en contraprestación al precio abonado en los contratos respectivos. Esta contraprestación en el caso de Coca Cola de Argentina S.A. se ve reflejada en el mantenimiento de las siguientes condiciones, durante la vigencia del contrato:

- 1) Un cartel doble faz de nueve metros de largo por un metro de alto en la segunda línea detrás de cada arco; un cartel de treinta metros de largo por un metro de alto en la segunda línea, en el centro del campo, contra la base de la platea sur; y dos carteles doble faz de nueve metros de largo por un metro de alto en peine diagonal, detrás de cada arco, detrás de la primera línea.
- 2) Un cartel ubicado en la vía pública de siete metros de alto por catorce metros de largo en la intersección de las Avdas. Perito Moreno y Fco. Fernández de la Cruz. Finalmente, el Club garantizará a la firma la presencia de sus marcas durante cualquier conferencia de prensa que se lleve a cabo en cualquier instalación del Club.

Para el caso de la embotelladora Coca Cola Femsa de Buenos Aires S.A., el Club habrá de garantizar la concesión para la venta de los productos fabricados por la misma, en todos los eventos que se realicen en el Estadio.

Queda demostrado de esta manera, que el Club sólo debe garantizar las condiciones que se detallan más arriba a cambio del precio del contrato. Por lo tanto, los valores que se representan en el Pasivo no son una deuda monetaria, sino más bien, una garantía de cumplimiento por parte del club de los contratos suscritos. El Club, en este caso, "debe" servicios de publicidad.

II.- CONTRATO DE PUBLICIDAD EN INDUMENTARIA (CABLEVISION)

El Club también ha renovado el contrato de publicidad en la indumentaria oficial de sus planteles de fútbol con la firma CableVisión TCI. Este contrato, que se ha firmado por el término de tres años, implica ingresos para San Lorenzo por un monto de u\$s 2.178.500.-

Además de la exclusividad para utilizar la camiseta y el resto de los uniformes deportivos de los planteles de fútbol, el Club cedió a CableVisión TCI la cantidad de cuatro carteles de publicidad estática, y el derecho para insertar publicidad en el carro camilla de transporte de jugadores lesionados.

III.- CONTRATOS DE TELEVISACION DE PARTIDOS OFICIALES

San Lorenzo - de acuerdo a los contratos suscritos con la Asociación del Fútbol Argentino y las firmas Torneos y Competencias S.A.- tiene garantizados ingresos futuros por u\$s 40.000.000.- , en concepto de Derechos de Televisión de los Partidos Oficiales a disputarse los días Viernes, Sábados y Domingos.

IV.- INDUMENTARIA

El Club tiene firmado con la firma Corbamil S.A. - licenciataria de la marca UMBRO - un contrato de provisión de indumentaria para sus planteles de fútbol. Este contrato, que tiene vigencia hasta fines de 1998, ha generado en el último ejercicio económico una ganancia de u\$s 458.333.- y ganará hasta el fin del contrato la suma de u\$s 825.000.-, cifra ésta que se encuentra reflejada en el Pasivo, en el rubro "Ingresos correspondientes a Ejercicios Futuros".

V.- SAN LORENZO 2000

El Club realizó modificaciones al contrato suscrito con la firma San Lorenzo 2000 S.A. , a partir de los cuales el Club pasará a percibir un mayor porcentaje por el ingreso de las cuotas sociales. Este nueva pauta comenzará a regir a partir del mes de noviembre de 1997, momento en que San Lorenzo percibirá el 50% de los ingresos provenientes de las cuotas sociales que abonan sus socios.

VI.- NUEVOS CLUBES ARGENTINOS

La firma Nuevos Clubes Argentinos ha realizado, nuevamente, inversiones en el Club. Esto les ha posibilitado intervenir en el Proyecto Visa San Lorenzo, que será la Tarjeta de Crédito exclusiva del Club para sus Socios y Simpatizantes. A tal fin, el Club y NCA S.A. han modificado el contrato que habían firmado en el mes de enero de 1996, lo que implicó una inversión por parte de la empresa de u\$s 2.000.000.- La Tarjeta exclusiva del Grupo de Afinidad Visa CASLA estará en el mercado para comienzos del Campeonato Clausura 1998, y redundará en sustantivos beneficios para sus asociados.

PREVISIONES JUDICIALES

En este rubro se imputan las previsiones estimadas por juicios iniciados, tomándose como criterio computar las sumas demandas. Es por ello que este rubro asciende a \$ 447.997,75.-, y aunque es significativamente inferior a las previsiones del ejercicio anterior, \$ 603.092.-, no puede considerarse un monto exacto por pagar, dado el criterio que debe utilizarse para realizar estimaciones. En definitiva, el monto que se demanda no coincide necesariamente con el que se sentencia. Por lo general, los montos demandados son muy superiores a los montos derivados de la sentencia judicial.

Finalmente, otro de los aspectos positivos, es que en los últimos ejercicios económicos no se han generado juicios significativos, por lo cual, las previsiones responden, en su mayoría, a los juicios iniciados en los períodos anteriores al ejercicio 1995.

COMPARATIVO EJERCICIOS ANTERIORES RELACION PREVISIONES JUDICIALES vs. PASIVO TOTAL

Lo detallado precedentemente se puede analizar detalladamente mediante el siguiente Cuadro Comparativo , donde podemos notar como los montos previsionados por juicios han ido disminuyendo y en la actualidad conforman sólo el 3,2 % del total del Pasivo.

	Monto Previsionado	Variación	% s/ Pasivo Total
Balance 8/95	\$ 986.401,84		5,8
Balance 8/96	\$ 603.092,13	(- 39%)	5,1
Balance 6/97	\$ 447.997,75	(- 26%)	3,2

INGRESOS CORRESPONDIENTES A EJERCICIOS FUTUROS

En este rubro se encuentran los ingresos percibidos por los contratos que San Lorenzo firma con vigencia posterior al cierre del ejercicio económico - de allí su nombre - y se contabilizan de la siguiente manera: la parte proporcional que va desde el inicio del contrato hasta el cierre del balance, se debe computar como un resultado (ganancia), y la restante, correspondiente a los próximos ejercicios, debe representarse en el Pasivo, no resultando por ello una deuda monetaria del Club, sino tan sólo la obligación del cumplimiento de los plazos previstos por la vigencia contractual.

IMPUESTOS A PAGAR

Para referirnos al tema de las deudas fiscales podemos comentar que del total de las mismas, el 78% - \$ 221.526,12.- corresponden a la moratoria 493/95, en la cual hemos ingresado en el año 1995; comparando esta cifra con la que reflejaba el Balance del año anterior por el mismo concepto - \$ 499.449.- podemos observar el cumplimiento de la misma en todos sus vencimientos.

El 22% restante - \$ 63.690,67.- se refiere a las retenciones que el Club ha realizado en concepto de Ganancias, Autónomos o de Seguridad Social a sus Proveedores y/o Cuerpo Profesional de acuerdo a las leyes vigentes, todo este importe ha sido cancelado con la Dirección General Impositiva en sus correspondientes vencimientos del mes de Julio de 1997.

REMUNERACIONES A PAGAR Y CARGAS SOCIALES

Las sumas correspondientes a Remuneraciones han sido canceladas durante el inicio del Ejercicio Económico 1997/98. Este ítem se compone de las remuneraciones del Plantel Profesional de Fútbol, el Cuerpo Técnico, Cuerpos Técnicos del Fútbol Amateur, Administración, Intendencia y Personal por Reunión, salarios todos, que se abonan durante los primeros días del mes siguiente. En tal sentido, se debe tomar en cuenta que al cierre del Balance (30/06/97), técnicamente se deben imputar como deudas las remuneraciones no abonadas hasta ese día.

El aumento que se registra en este rubro se debe a: 1) el aumento en los salarios del plantel profesional de fútbol - que los ha equiparado con las mejores remuneraciones del mercado -; y, 2) a que el nuevo cierre de ejercicio se da en los meses de junio, lo cual hace coincidir el cierre con las obligaciones en el pago

de los aguinaldos. Esta obligación no se veía representada (en el Pasivo) en el Balance anterior, dado que el Ejercicio cerraba el 31 de agosto. Por lo tanto, la diferencia que se registra en el comparativo del año anterior (\$ 760.825,02) contra los (\$ 1.004.823,86) actuales se debe a estas dos causas, tanto en Remuneraciones como en Cargas Sociales.

En cuanto a Cargas Sociales, y al igual que en el punto anterior, y como lo viene haciendo normalmente, el Club ha abonado en el mes de julio de 1997, las cargas sociales correspondientes al período devengado en el mes de junio de 1997.

PROVEEDORES DE MATERIALES Y SERVICIOS

El saldo de esta cuenta es el que arroja la deuda del Club con sus proveedores cotidianos. El mismo es habitual debido a que se trata de importes necesarios para el desarrollo de las actividades cotidianas de la institución, como son las generadas por las obras de infraestructura que se están llevando a cabo. Este es un saldo que se va cancelando y regenerando permanentemente durante el transcurso del tiempo. El aumento en este rubro, respecto del ejercicio anterior, se debe a que al 30-06-97 se encontraba en un momento pleno de desarrollo de obras.

PLANTEL PROFESIONAL DE FUTBOL

Durante el transcurso de este ejercicio, el Club ha invertido una cifra superior a los u\$s 5.000.000.- en su Plantel Profesional de Fútbol, con el principal objetivo de revalorizarlo y disminuir a su vez, su edad promedio. De esta manera se buscar optimizar los recursos para ser más competitivos y conseguir los logros deportivos que el Club se plantea como meta.

En cuanto a la valorización contable, y aún teniendo en cuenta la inversión detallada con anterioridad, podemos observar que la misma asciende a la suma de \$ 9.910.010,67.-, cifra ésta que al compararla con un estimado valor de mercado global de este mismo plantel de \$ 36.000.000.-, nos muestra una diferencia que representa un patrimonio de San Lorenzo que no está siendo reflejado en el Balance solamente por temas eminentemente contables, pero que realmente existe y está a la vista de todos. Es importante entender esto, debido a que esta valuación del plantel ascendería a más de 2,5 veces el Pasivo Total de este Balance.

Altas y Bajas en el Plantel Profesional de Fútbol (*)

Altas (Compras)

Basavilbaso, Federico; Maciel, Sergio; Zapata, Gustavo; Abreu, Sebastián; Nuñez, Héctor; Biaggio, Claudio; Lussenhoff, Federico; Meloño, Alejandro; Paredes, Aldo; Coria, Adrián.

Altas (Préstamos)

García Carneiro, Luis Fernando; Bayard Mimboe, Tobie; Cardozo, Domingo.

Bajas (Ventas)

Monserrat, Roberto; Netto, Carlos; Gaitán, Andrés; Fleita, Juan.

Bajas (Préstamos y Libres)

Graña, Ariel; Arévalo, Oscar; Bernuncio, Rubén; Castellón, Roberto; Lescano, Roberto; Rivero, Gerardo; Maciel, Sergio; Bayard Mimboe, Tobie; Carranza, Luis; Cardinal, Juan; Arbarello, Javier; Almandoz, Héctor; Alarcón, Diego; Ruggeri, Oscar; Quinteros, Gustavo.

(*) Movimientos tomados entre agosto de 1996 y agosto de 1997.

COPA MERCOSUR

Desde el próximo año, San Lorenzo comenzará a disputar la Copa Mercosur, distinción que sólo reciben los mejores Clubes de cada país. San Lorenzo junto a River, Boca, Independiente y Racing, participarán de esta Copa que habrá de jugarse - en principio - desde el mes de setiembre de 1998.

Esta participación representará para el Club la posibilidad de medir a sus planteles en competencias internacionales, y generará a su vez importantes ingresos para la institución con los que a la fecha no contaba.

BIENES DE USO

Continuando con las pautas instrumentadas por la actual Comisión Directiva, y para completar lo informado en los primeros párrafos de esta Memoria, podemos agregar que el importe correspondiente a las nuevas inversiones en infraestructura supera los u\$s 3.900.000.-, llegando a un valor residual (todas las inversiones realizadas menos las amortizaciones) al cierre del ejercicio de u\$s 18.783.228.-

A continuación detallamos dos cuadros donde podemos ver reflejada la notable mejora patrimonial que el Club está desarrollando durante los últimos tres ejercicios económicos. Los mismos reflejan la relación que existe entre el Pasivo con el Total del Activo y del Patrimonio Neto, llegando a la principal conclusión que al cierre de este Balance, por cada peso (\$) que el Club adeuda existen 2,5 pesos (\$) en el activo para hacerle frente.

COMPARATIVO EJERCICIOS ANTERIORES RELACION PATRIMONIO NETO vs. PASIVO

	Patrimonio Neto	Pasivo	Relación
Balance 8/95	9.105.470,36	16.763.578,49	0,54
Balance 8/96	15.136.372,7	11.633.801,92	1,30
Balance 6/97	20.323.319,15	13.581.211,86	1,50

COMPARATIVO EJERCICIOS ANTERIORES RELACION ACTIVO vs. PASIVO

	Activo	Pasivo	Relación
Balance 8/95	25.869.048,85	16.763.578,49	1,54
Balance 8/96	26.770.174,62	11.633.801,92	2,30
Balance 6/97	33.904.531,02	13.581.211,86	2,50

SISTEMA DE COMPUTOS

En el período que comprende este Ejercicio, y bajo el criterio de avanzar en tecnologías de gestión, el Club realizó una importante inversión en Hardware y Software, que tuvo como destino renovar los sistemas ya existentes. Esta renovación puede apreciarse mejor a partir del siguiente detalle:

- 2 PC/AT Pentium 133 MHZ Prosiva, 16 MB Ram, HD 2,5 GB, Monitor Color 14"
- Sistema Tango Gold y Sistema Tango Fondos
- Windows 95 Full y Office Pro para Windows 95.
- 2 Impresoras Hewlett Packard DJ 680
- 1 Impresora Hewlett Packard DJ 692 C
- 1 Impresora Epson DJ 800
- 6 PC/AT Pentium 133 MHZ, 16 MB Ram, HD 2,1 GB, Monitor Color 14"
- 1 PC/AT Pentium 166 MHZ, 16 MB Ram, HD 2.1 GB, Monitor Color 14"
- 1 IBM PC 350 166 MHZ, 16 MB Ram, HD 1,6 GB, Monitor Color 14"
- 2 HUB 3 COM Office
- 2 Sistemas operativos OS/2 y 10 Licencias para Usuarios
- UPS Back
- 2 Tape Back Up Wangtek
- 1 Scanner Hewlett Packard 4 C

El destino que se le han dado a estas máquinas y sistemas operativos, han sido principalmente el Departamento de Sistemas y la Oficina Central de Puerto Madero.

PRESTAMO BANCARIO

La deuda de \$ 600.000.- que se representa en el Pasivo bajo el rubro "Préstamos Bancarios", refiere a un préstamo que solicitara el Club al Banco Patricios, y que fuera aprobado por la Asamblea Extraordinaria que sesionó el 29/5/97. El préstamo tiene por objeto financiar la obra denominada Techado de la Platea Norte. Esta operación se está saldando con la diferencia de ingresos a favor - ingresos por cuotas sociales - que el Club obtuvo como consecuencia de las modificaciones efectuados en el contrato con la concesionaria San Lorenzo 2000 S.A.

INGRESOS C.H.E.P.O.N.

Con respecto a los ingresos que la Comisión Honoraria Ejecutiva Permanente de Obras Nuevas recaudó de las cuotas sociales, podemos decir que en su totalidad se han destinado a obras durante el período transcurrido. Las mismas se encuentran incluidas dentro del total de las inversiones a las que se refiere el rubro Bienes de Uso de esta misma Memoria, y se detallan en el Anexo A del Balance General al 30 de junio de 1997.

BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DE 1997 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

ACTIVO	30-6-97 \$	31-6-96 \$	PASIVO	30-6-97 \$	31-6-96 \$
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
Caja y Bancos (Nota 3.1)	637.558,46	112.941,82	Deudas (Nota 3.3)	7.408.283,97	7.279.429,93
Creditos (Nota 3.2)	4.575.733,88	3.446.453,50	Previsiones (Nota 3.4)	447.997,75	603.092,13
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$21.292,34	3.559.395,32	Ingresos Correspondientes a Ejercicios Futuros (Nota 3.5)	1.642.500,00	1.318.561,34
			TOTAL PASIVO CORRIENTE	9.498.781,72	9.201.083,40
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
Bienes de Uso (Anexo A)	18.733.223,00	15.154.319,30	Deudas (Nota 3.6)	381.862,14	187.113,52
Plantel Fútbol Profesional (Nota 1.4.3.)	9.910.010,67	8.055.960,00	Ingresos Correspondientes a Ejercicios Futuros (Nota 3.7)	3.700.548,00	2.245.605,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	28.693.238,67	23.210.779,30	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	4.082.430,14	2.432.718,52
TOTAL ACTIVO	33.904.531,01	26.770.174,62	<u>TOTAL DEL PASIVO</u>	13.581.211,86	11.633.301,22
	= = = = =	= = = = =	<u>PATRIMONIO NETO</u>		
			Según Estado Respetivo		
			20.323.319,15	15.136.372,70	
			TOTAL PATRIMONIO NETO	20.323.319,15	15.136.372,70
			TOTAL	*33.904.531,01	26.770.174,62

* Firmado a efectos de su identificación con el informe de auditoría de fecha 27/10/97

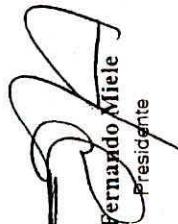
BALANCE

Ejercicio Económico N° 90

1/9/96 - 30/6/97



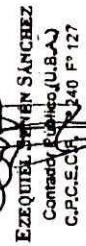
Dr. Juan Dáviero
Por Comisión Fiscalizadora



Fernando Miele
Presidente



Alberto A. Busi
Tesorero



EZEQUIEL BENITO SÁNCHEZ
Contador Público B.A.
C.P.C.E.C. 140 F 127

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO
EL 30 DE JUNIO DE 1997, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

	30-6-97 \$	31-8-96 \$
RESULTADOS ORDINARIOS		
RECURSOS		
Administracion Central	2,097,543.32	3,368,023.11
Actividades Deportivas Varias	339,513.13	601,492.98
Futbol	16,960,463.08	12,777,141.70
Ingresos por Concesiones	524,231.32	-----
Otros Ingresos	5,000.00	-----
Resultado CHEPON (Comisión Honoraria)	45,698.00	(185,541.61)
Ejecutiva Permanente de Obras Nuevas) (Nota 6)	-----	-----
TOTAL RECURSOS (Anexo B)	19,972,448.85	16,561,116.18
GASTOS		
Administración Central	(1,248,693.90)	(1,291,713.24)
Actividades Deportivas Vs. - Ciudad Deportiva	(1,657,499.54)	(1,073,868.25)
Fútbol	(8,258,023.36)	(6,364,011.33)
Comisiones Cobranzas	(321,771.50)	(336,762.59)
Gastos Bancarios e Intereses	(323,140.29)	(373,683.65)
Amortizaciones Plantel Futbol	(2,502,930.13)	(1,890,099.58)
Amortizaciones Bienes de Uso	(304,068.21)	(270,857.22)
Otros Egresos	(1,997.76)	-----
TOTAL DE GASTOS (Anexo C)	(14,618,124.69)	(11,600,995.86)
SUBTOTAL	5,354,324.16	4,960,120.32
OTROS EGRESOS / INGRESOS		
- Ajuste Contingencias Judiciales	(167,377.71)	65,631.63
SUBTOTAL	(167,377.71)	65,631.63
SUPERAVIT DEL EJERCICIO	5,186,946.45	5,025,751.95
	=====	=====

* Firmado a efectos de su identificación con
el informe de auditoría de fecha 27-10-97.

EZEQUIEL SENÉN SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.P. Tº 240 Fº 127

Alberto A. Busi
Tesorero

Perito Mario Miele
Presidente

Dr. Juan Dáverio
Por Comisión Fiscalizadora

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

DOMICILIO LEGAL: Avda. Fco. Fernández de la Cruz 2505 - Capital Federal

Nº DE REGISTRO EN LA I.G.J.: C 953

EJERCICIO ECONOMICO N°: 90 FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 1997

(en pesos)

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO					
DETALLE	APORTES DE LOS ASOCIADOS			SUPERAVIT ACUMULADO	TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	AJUSTE DEL CAPITAL	SUBTOTAL		
Saldos al 31-8-95	0.01	2,722,418.07	2,722,418.08	6,383,052.28	9,105,470.36
Superavit del Ejercicio				6,030,902.34	6,030,902.34
Saldos al 31-8-96	0.01	2,722,418.07	2,722,418.08	12,413,954.62	15,136,372.70
Superavit del Ejercicio				5,186,946.45	5,186,946.45
Saldos al 30-6-97	0.01	2,722,418.07	2,722,418.08	17,600,901.07	20,323,319.15

* Firmado a efectos de su identificación con
el informe de auditoría de fecha 27-10-97

EZEQUIEL SANTIAGO SANCHEZ
Contador Público (U.S.A.)
C.P.C.E.C.B. N° 240 FP 127

Dr. Juan Dáverio
Por Comisión Fiscalizadora

Fernando Miele
Presidente
Alberto A. Busi
Tesorero

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

DOMICILIO LEGAL: Avda. Feo. Fernández de la Cruz 2505 - Capital Federal

Nº DE REGISTRO EN LA I.G.J.: C 953

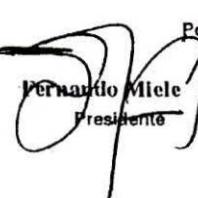
**ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 1997, COMPARATIVO
CON EL EJERCICIO ANTERIOR**

DETALLE	30-6-97 \$	31-8-96 \$
VARIACION DE LOS FONDOS		
FONDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	112,941.82	868,484.71
AUMENTO / DISMINUCION DE LOS FONDOS	524,616.64	(755,542.89)
FONDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	637,558.46	112,941.82
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DE LOS FONDOS		
ORIGENES DE LOS FONDOS		
Recursos Ordinarios Cobrados (Nota 4)	19,846,317.90	23,290,573.75
Incremento Empréstitos	14,525.85	---
Incremento Deudas Bancarias	212,421.19	---
TOTAL DE ORIGENES DE FONDOS	20,073,264.94	23,290,573.75
APLICACION DE FONDOS		
Egresos Ordinarios Pagados (Nota 5)	11,084,751.51	22,637,144.98
Aplicación por Alta de Bienes de Uso y Plantel Fútbol Profesional	8,463,896.79	1,408,971.66
TOTAL DE APLICACION DE FONDOS	19,548,648.30	24,046,116.64
AUMENTO / DISMINUCION DE LOS FONDOS		
	524,616.64	(755,542.89)

* Firmado a efectos de su identificación con
el informe de auditoría de fecha 27-10-97.

EZEQUIEL SELEN SÁNCHEZ
Contador Públicoq (U.B.A.)
C.P.C.E.C.P. N° 240 F° 127


Alberto A. Busi
Tesorero


Fernando Miele
Presidente


Dr. Juan Dáverio
Por Comisión Fiscalizadora

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

ANEXO A
(en pesos)

DOMICILIO LEGAL: Avda. Fco. Fernández de la Cruz 2505 - Capital Federal

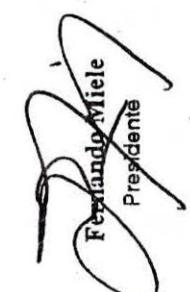
Nº DE REGISTRO EN LA I.G.J.: C.953

EJERCICIO ECONOMICO Nº: 90 FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 1997

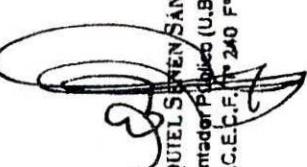
RUBROS	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	BIENES DE USO		AMORTIZACIONES DEL EJERCICIO	ACUM. AL CIERRE DEL EJERCICIO	NETO RESULTANTE
				VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL COMIENZO			
Terrenos	1.803.415.21	75.596.96		1.879.012.17	15.562.75	4.300.85	19.863.60	1.879.012.17
Edificios	47.497.56	210.553.02		258.050.58	632.107.16	46.792.27	678.899.43	238.186.98
Construcciones	1.768.831.07	1.038.704.88		2.807.535.95	83.545.63	16.576.52	2.128.636.52	
Guarderia	198.918.18			198.918.18			100.122.15	98.796.03
Instalaciones	162.562.36	74.775.87		237.338.23	148.234.76	7.937.00	156.171.76	81.166.47
Maquinarias	38.780.89			38.780.89	28.201.34		31.433.08	7.347.81
Muebles y Utiles	273.835.97	47.173.73		321.009.70	147.513.31	26.750.81	174.264.12	146.745.58
Apar. Deportivos	36.472.90	6.838.05		43.310.95	9.182.69	3.669.25	12.791.94	30.519.01
Rodados	64.111.41			64.111.41	35.657.34	10.685.24	46.342.58	17.768.83
Estadio de Futbol	10.529.861.85	42.615.89		10.572.477.74	620.786.19	176.207.96	796.994.15	9.775.483.59
Cancha Auxiliar	84.349.39	11.369.40		95.718.79	16.869.88	7.976.57	24.846.45	70.872.34
Obras en Curso	1.883.843.56	3.336.442.88		911.593.77	4.308.692.67			4.308.692.67
TOTAL	16.892.480.35	4.844.070.68		911.593.77	20.824.957.26	1.737.001.05	304.068.21	2.041.729.26
								18.783.228.00

* Firmado a efectos de su identificación con el informe de auditoría de fecha 27-10-97.


Dr. Juan Daverio
Por Comisión Fiscalizadora


Fernando Miele
Presidente


Alberto A. Busi
Tesorero


EZEQUIEL SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. • 240 F 127

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DE 1997

ANEXO B
(en pesos)

RECURSOS ORDINARIOS	30-6-97	31-8-96
Cuotas Sociales incluyendo C.H.E.P.O.N.	2,085,882.32	2,342,109.31
Departamento Educativo	64,478.76	73,693.00
Ciudad Deportiva	147,621.41	406,942.10
Actividades Deportivas Varias	127,412.96	120,857.88
Fútbol Profesional	16,926,049.08	12,756,094.90
Fútbol Amateur	34,414.00	21,046.80
Alquileres y Ventas Varias	16,661.00	1,025,963.80
Ingreso por Concesiones	524,231.32	
Resultado CHEPON (Comisión Honoraria Ejecutiva Permanente de Obras Nuevas)	45,698.00	0.00
TOTAL DE RECURSOS ORDINARIOS	19,972,448.85	(185,591.61)
	=====	=====

ANEXO C
(en pesos)

GASTOS ORDINARIOS	30-6-97	31-8-96
Administración y Gastos Generales	1,072,649.04	1,030,045.44
Impuestos, Tasas y Contribuciones	176,044.86	261,667.80
Departamento Educativo	-----	160,398.83
Ciudad Deportiva	836,533.90	849,182.27
Maestranza e Intendencia	646,500.78	-----
Actividades Deportivas Diversas	174,464.86	64,287.15
Fútbol Profesional	7,685,173.79	5,932,663.11
Fútbol Amateur	572,849.57	431,348.22
Comisiones Cobranzas	321,771.50	326,762.59
Intereses y Gastos Bancarios	323,140.29	373,683.65
Otros Egresos	1,997.76	-----
Amortización Plantel de Fútbol	2,502,930.13	1,890,099.58
Amortización Bienes de Uso	304,068.21	270,857.22
TOTAL DE GASTOS	14,618,124.69	11,600,995.86
	=====	=====

* Firmado a efectos de su identificación con el informe de auditoría de fecha 27-10-97.

EZEQUIEL SENÉN SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. T° 240 F° 127

Alberto A. Busi
Tesorero

Fernando M. Tele
Presidente

Dra. Juan Daverio
Por Comisión Fiscalizadora

CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 30 DE JUNIO DE 1997

NOTA 1 - NORMAS CONTABLES

Las normas contables más relevantes aplicadas por la institución, en los estados correspondientes al ejercicio que se informa, fueron las siguientes:

1.1. MODELO DE EXPOSICION DE ESTADOS CONTABLES.

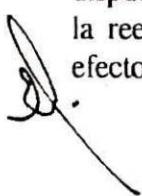
Los estados contables se exponen de acuerdo a los lineamientos de las Resoluciones Técnicas Nº 8 y 11, de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

1.2. INFORMACION COMPARATIVA.

Los saldos comparativos al 31 de Agosto de 1996, que se exponen en el Estado de Recursos y Gastos, Anexos B y C, y en la Nota 6, surgen de la reexpresión de los mismos proporcionados al período irregular de diez meses con el cual se los está comparando.

1.3. DISCONTINUIDAD DE LA REEXPRESION DE LOS ESTADOS CONTABLES A MONEDA CONSTANTE.

Hasta el 31 de Agosto de 1995, los estados contables han sido preparados en moneda constante reconociendo en forma integral los efectos de la inflación siguiendo el método establecido por la Resolución Técnica Nº 6 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. A partir de esa fecha, y conforme a lo dispuesto por el Dto. 316/95 y la Resolución I.G.J. 8/95, la institución ha discontinuado la reexpresión de los mismos. La discontinuidad del ajuste por Inflación, no produjo efectos significativos en los presentes Estados Contables.



1.4. CRITERIOS DE VALUACION

1.4.1. Activos y Pasivos en moneda extranjera.

Las cuentas en moneda extranjera han sido valuadas a la paridad de \$ 1.- por Dolar estadounidense conforme la ley N°23.928.

1.4.2. Bienes de Uso.

Los Bienes de Uso, se han valuado a su costo reexpresado conforme el Dto. 316/95, menos la correspondiente amortización acumulada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. El valor de los Bienes de Uso, considerados en su conjunto, no supera su valor de utilización económica.

1.4.3. Plantel de Futbol Profesional.

El plantel de futbol profesional fue valuado de acuerdo a las inversiones realizadas en el mismo, menos la correspondiente amortización acumulada.

NOTA 2 - PERIODO IRREGULAR DE LOS PRESENTES ESTADOS CONTABLES.

Los presentes Estados Contables corresponden al período irregular de 10 meses, comprendido entre el 1º de Septiembre de 1996 y el 30 de Junio de 1997.

La irregularidad de la duración del ejercicio se produce como consecuencia de la resolución de la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria celebrada el día 27 de Diciembre de 1996, que estableció como fecha de cierre del ejercicio, el dia 30 de Junio de cada año.

NOTA 3 - COMPOSICION Y/O EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES RUBROS.

ACTIVO CORRIENTE

3.1. Caja y Bancos

	30-06-97	31-08-96
Cajas y Fondos Fijos	27.566,18	110.356,70
Bancos	149.992,28	2.585,12
Moneda Extranjera	460.000,00	0,00
	<u>637.558,46</u>	<u>112.941,82</u>

3.2. Créditos

	30-06-97	31-08-96
Documentos a Cobrar	3.573.326,00	1.120.000,00
Deudores por concesiones	7.085,04	1.721.579,98
Cuotas sociales a Cobrar	162.869,00	143.683,17
Deudores Varios	830.453,84	454.382,25
Abonos por plateas y estacionamientos	0,00	6.808,10
	<u>4.573.733,88</u>	<u>3.446.453,50</u>



PASIVO CORRIENTE

3.3. Deudas

	30-06-97	31-08-96
Proveedores de Materiales y Servicios	315.923,63	188.558,71
Remuneraciones y Cargas Soc. a Pagar	1.004.823,86	760.825,02
Impuestos a Pagar	284.740,97	317.843,29
Obligaciones a Pagar	5.244.606,99	5.436.915,35
Empréstitos Internos	33.653,10	19.127,25
Adelantos en Cta. Corriente Bancaria	168.581,50	556.160,31
Acreedores Hipotecarios	31.033,92	0,00
Préstamos Bancarios	324.920,00	0,00
	<hr/> <u>7.408.283,97</u>	<hr/> <u>7.279.429,93</u>

3.4. Previsiones

	30-06-97	31-08-96
Contingencias Judiciales	447.997,75	603.092,13
	<hr/> <u>447.997,75</u>	<hr/> <u>603.092,13</u>

3.5. Ingresos correspondientes a Ejercicios Futuros

	30-06-97	31-08-96
Contratos de Televisión, Publicidad y Similares	1.642.500,00	1.318.561,34
	<hr/> <u>1.642.500,00</u>	<hr/> <u>1.318.561,34</u>

PASIVO NO CORRIENTE

3.6. Deudas

	30-06-97	31-08-96
Impuestos a Pagar	0,00	187.113,52
Acreedores Hipotecarios	106.802,14	0,00
Préstamos Bancarios	275.080,00	0,00
	<u>381.882,14</u>	<u>187.113,52</u>

3.7. Ingresos correspondientes a Ejercicios Futuros

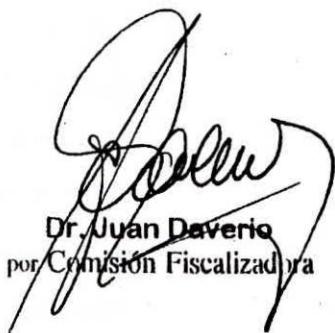
	30-06-97	31-08-96
Contratos de Televisión, Publicidad y Similares	3.700.548,00	2.245.605,00
	<u>3.700.548,00</u>	<u>2.245.605,00</u>

* Firmado a efectos de su identificación con el informe de auditoría de fecha 27-10-97.


EZEQUIEL SEINEN SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C. T° 240 F° 127


Alberto A. Busi
Tesorero


Fernando Miele
Presidente


Dr. Juan Deverio
por Comisión Fiscalizadora

NOTA 4 - INGRESOS ORDINARIOS COBRADOS NETO

	30-06-97	31-08-96
Cuotas Sociales incluyendo CHEPON	2.063.694,84	2.794.499,00
Departamento Educativo	64.478,76	88.431,60
Ciudad Deportiva	140.536,37	2.705.789,74
Actividades Deportivas Varias	109.873,54	145.029,45
Fútbol Profesional	16.846.730,07	17.632.025,33
Fútbol Amateur	34.414,00	25.256,16
Alquiler y Ventas Varias	16.661,00	31.748,90
Ingresos por Concesiones	524.231,32	90.443,50
Resultado CHEPON (Comisión Honoraria Ejecutiva Pro Obras Nuevas) - Neto -	45.698,00	(222.649,93)
	<u>19.846.317,90</u>	<u>23.290.573,75</u>

NOTA 5 - EGRESOS ORDINARIOS PAGADOS

	30-06-97	31-08-96
Administración y Gastos Generales	1.318.594,00	1.777.184,05
Impuestos, Tasas y Contribuciones	209.147,18	438.454,16
Departamento Educativo	0,00	192.478,60
Ciudad Deportiva	654.540,30	1.019.018,72
Maestranza e Intendencia	694.486,58	0,00
Actividades Deportivas Diversas	176.851,08	76.777,33
Fútbol Profesional	6.657.154,96	17.841.836,73
Fútbol Amateur	560.854,92	517.617,86
Comisiones cobranzas	321.771,50	272.428,08
Gastos Bancarios	321.987,41	0,00
Otros Egresos	169.363,58	501.349,45
	<u>11.084.751,51</u>	<u>22.637.144,98</u>

NOTA 6 - C.H.E.P.O.N. (Comisión Honoraria Ejecutiva Permanente de Obras Nuevas)

Cuenta de Gastos y Recursos Correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de Junio de 1997, comparativo con el ejercicio anterior.

	30-06-97	31-08-96
Recaudación Adicional	643,00	50,00
Ingresos Estadio, Bonos y Locaciones	45.055,00	72.352,92
TOTAL DE INGRESOS	45.698,00	72.402,92
Gastos Generales	0,00	43.982,75
Mantenimiento Obras	0,00	207.758,09
Administración	0,00	6.203,69
TOTAL DE EGRESOS	0,00	257.944,53
RESULTADO	45.698,00	(185.541,61)

* Firmado a efectos de su identificación con el informe de auditoría de fecha 27-10-97.

EZEQUIEL SENEN SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. D 240 F° 127


Alberto A. Busi
Tesorero


Fernando Miele
Presidente


Dr. Juan Dáverio
por Comisión Fiscalizadora

Ezequiel Senén Sánchez

Contador Público (U.B.A.)

INFORME DEL AUDITOR

Al Señor
Presidente y Miembros de la Comisión Directiva del
Club Atlético San Lorenzo de Almagro A.C.
Av. Fco. Fernández de la Cruz 2505
Capital Federal

He realizado el examen del balance general del CLUB ATLETICO SAN LORENZO DE ALMAGRO A. C., al 30 de Junio de 1997, del estado de recursos y gastos, del estado de origen y aplicación de fondos y de la información complementaria (Notas 1 a 6 y Anexos A, B y C) correspondiente al ejercicio económico terminado en esa fecha.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría vigentes, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal (C.P.C.E.C.F.).

En mi opinión, los estados contables presentan razonablemente la situación patrimonial de la referida Institución al 30 de Junio de 1997; los resultados de sus operaciones y los orígenes y aplicaciones de fondos por el ejercicio terminado en esa fecha de acuerdo con normas contables profesionales.

Se deja constancia que los Estados Contables mencionados no se encuentran reexpresados en moneda constante en virtud de lo dispuesto por el Dto. 316/95 y por Resolución I.G.J 8/95.

En cumplimiento de disposiciones vigentes informo que:

- a) Las cifras de los estados contables concuerdan con las registraciones contables de la Institución y surgen de los libros rubricados llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- b) Al 30 de Junio de 1997, la deuda devengada a favor del Régimen Nacional de Seguridad Social asciende a \$ 41.661,02.- no siendo exigible a dicha fecha.

Buenos Aires, 27 de Octubre de 1997.


EZEQUIEL SENÉN SÁNCHEZ
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. N° 240 F° 127


**Consejo Profesional de Ciencias Económicas
de la Capital Federal
LEY 20.476**
Nº B 496083 01 O T. 55 Legalización N° 040940
Buenos Aires, 07/11/97

CERTIFICAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 20.476 (Art. 9, Inc. A y J) y 20.488 (Art. 21, Inc. I), la autenticidad de la firma inserta el 27/10/97 en BALANCE de fecha 30/ 6/97 perteneciente a C.A. SAN LORENZO DE ALMAGRO A.CIV.

que el Dr. SANCHEZ EZEQUIEL SENEN tiene registrada en la matrícula CP N° 0240 F° 127 y que se han efectuado los controles de matrícula vigente, documentación, control formal del informe profesional y de concordancia formal macroscópica de la firma.

RAG

LA PRESENTE LEGALIZACION NO ES VALIDA SI CARECE DEL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACION

ESTADO LIBERTAD
MAYO 1997

Club Atlético San Lorenzo de Almagro
Fundado el 1º de abril de 1908