



Análisis Gestión – Balance 2014

Club Atlético San Lorenzo de Almagro



Estrategia Global: Contexto

► Estrategia de consolidación institucional

Alto impacto

Crisis Institucional

Recursos comprometidos

Pasivo en estado crítico

Reordenamiento

Período de
Estabilidad

Generación de Recursos

Reducción del Pasivo

Autonomía

Crecimiento
Sustentable

Optimización Recursos

Pasivo Saludable

Jul 12 – Jun 13

Jul 13 – 2016

2017 +



Estrategia Global: Hitos de Gestión

1

Reducción
del Pasivo

por 2do año consecutivo

2

Patrimonio Neto
Positivo

reversión luego de 4 años

3

Superávit
Operativo

+84MM\$ respecto del año anterior

4

Generación de
Recursos

club capitalizado con recursos genuinos



Balance 2014: Grandes números – valor contable

Activo

236

millones de pesos

+146

vs 2013

Pasivo

158

millones de pesos

-7

vs 2013

Patrimonio Neto

78

millones de pesos

+153

vs 2013



Balance 2014: Reducción de Pasivo

Evolución del Pasivo (Millones de Pesos)

232

164

158

2012

2013

2014

Reducción histórica:

-74

millones de pesos vs 2012

+ Baja de pasivo
corriente



Balance 2014: Patrimonio Neto Positivo

Evolución del Patrimonio Neto (Millones de Pesos)

+ Confiabilidad y credibilidad

-47

-107

-74

78

2011

2012

2013

2014



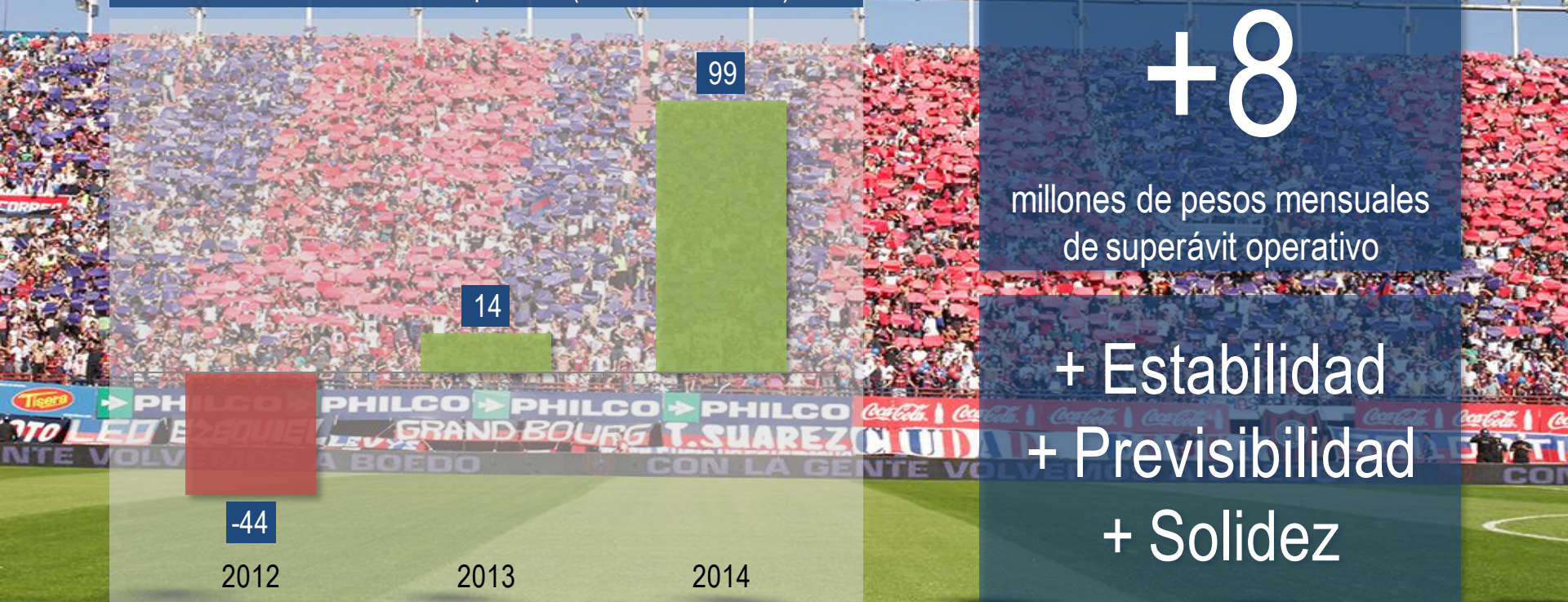
Balance 2014: Estado de Situación Patrimonial

ACTIVO		30/06/2014	30/06/2013	PASIVO		30/06/2014	30/06/2013
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y bancos		335.104	199.171	Cuentas por Pagar		362.495	4.039.476
Créditos		7.488.032	5.327.584	Deudas Financieras		72.395.223	57.458.468
Jugadores disponibles para la venta		66.916.015	-	Remuneraciones y cargas sociales		19.934.198	26.877.075
				Cargas Fiscales		1.110.381	3.782.787
				Concurso de Acreedores		-	416.475
				Otras Deudas		11.536.355	23.443.647
				Previsiones		1.790.523	5.713.554
Total del Activo Corriente		74.739.152	5.526.755	Total del Pasivo Corriente		107.129.175	121.731.482
ACTIVO NO CORRIENTE				PASIVO NO CORRIENTE			
Bienes de uso		71.215.666	61.246.339	Deudas Financieras		11.153.662	4.562.474
Plantel Profesional (Anexo II)		89.885.446	22.973.004	Remuneraciones y cargas sociales		-	-
				Cargas Fiscales		9.696.424	12.025.438
				Otras Deudas		29.955.236	11.173.419
				Previsiones		-	14.958.278
				Total del Pasivo No Corriente		50.805.322	42.719.610
				Total del Pasivo		157.934.497	164.451.092
Total del Activo		161.101.111	84.219.343	PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)		77.905.766	-74.704.993
		235.840.263	89.746.098	Total del Pasivo y Patrimonio Neto		235.840.263	89.746.099



Balance 2014: Superávit Operativo

Evolución del Resultado Operativo (Millones de Pesos)



+8

millones de pesos mensuales
de superávit operativo

+ Estabilidad
+ Previsibilidad
+ Solidez



Balance 2014: Generación de Recursos

Composición de Recursos



Recursos: +279 (MM\$)

Social: +80 (MM\$)

TV: +40 (MM\$)

Publicidad: +27 (MM\$)

Copas: +19 (MM\$)

Recaudación: +34 (MM\$)

Ventas: +72 (MM\$)

Otros: +7 (MM\$)

+ Socio principal
generador de recursos



Balance 2014: Generación de Recursos

Generación de Recursos 2013 vs 2014 (Millones de Pesos)

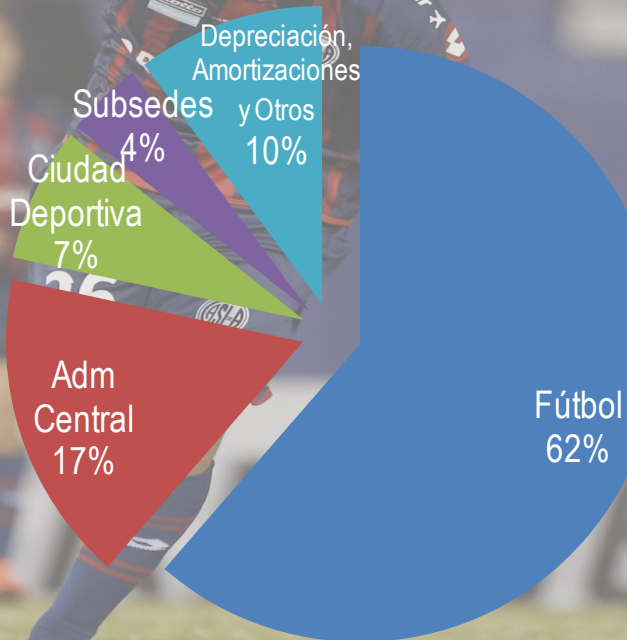
+ 106% de generación de Recursos





Balance 2014: Gastos e Inversiones

Composición de Gastos



Recursos: +217 (MM\$)

Fútbol: +133 (MM\$)

Adm. Central: +37 (MM\$)

Ciudad Deportiva: +16 (MM\$)

Subsedes: +9 (MM\$)

Otros: +22 (MM\$)

+ Foco en fútbol



Balance 2014: Estado de Evolución de Fondos

<u>ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS</u>	30.06.2014	30.06.2013	Delta %
RECURSOS ORDINARIOS			
Recursos - Fútbol	191.632.344	71.832.911	167%
Recursos - Administración Central	72.694.687	49.485.859	47%
Recursos - Ciudad Deportiva	7.236.007	2.415.067	200%
Otros Recursos	7.209.244	11.686.121	-38%
Total Recursos	278.772.283	135.419.958	106%
GASTOS ORDINARIOS			
Gastos - Fútbol	-133.315.811	-89.883.822	48%
Gastos - Administración Central	-36.891.231	-22.859.360	61%
Gastos - Ciudad Deportiva	-15.830.241	-10.332.071	53%
Gastos - Subsedes	-9.033.083	-6.667.291	35%
Gastos - Depreciación de Bienes de Uso	-2.528.847	-2.339.512	8%
Gastos - Amortización de Activos Intangibles	-19.150.676	-21.526.365	-11%
Otros gastos	-411.839	-2.323.936	-82%
Total Recursos	-217.161.727	-155.932.357	39%
Otros Recursos - Otros ingresos	36.912.169	34.946.129	6%
Resultados Financieros	38.355.979	18.495.968	107%
SUPERAVIT DEL EJERCICIO	136.878.704	32.929.698	316%



Balance 2014: Recursos Ordinarios

<u>RECURSOS ORDINARIOS</u>	2014	2013	Delta %
Fútbol			
Venta, derechos de formación y préstamos de jugadores	71.582.998	6.278.533	1040%
Televisión	40.227.471	32.110.467	25%
Publicidad - Fútbol	26.549.250	15.526.004	71%
Recaudaciones	29.805.831	17.550.135	70%
Ingresos por Copas Internacionales	17.845.443	-	
Ingresos por Copas Nacionales	960.000	-	
Ingresos varios	4.661.351	367.772	1167%
Subtotal Fútbol	191.632.344	71.832.911	167%
Administración Central			
Cuotas sociales y carnets	71.330.093	49.325.859	45%
Aranceles y abonos	1.364.594	160.000	753%
Subtotal Administración Central	72.694.687	49.485.859	47%
Administración Ciudad Deportiva			
Aranceles	6.151.874	2.389.118	157%
Alquileres	1.084.134	25.949	4078%
Subtotal Administración Ciudad Deportiva	7.236.007	2.415.067	200%
Otros Recursos			
Publicidad	569.662	8.083.370	-93%
Estacionamiento	3.323.525	2.837.608	17%
Eventos y agasajos	2.841.715	711.143	300%
Diversos	474.341	54.000	778%
Subtotal Otros Recursos	7.209.244	11.686.121	-38%
TOTAL DE RECURSOS ORDINARIOS	278.772.283	135.419.958	106%



2014



CAMPEON

CLUB ATLÉTICO
SAN LORENZO DE ALMAGRO

Av. de Mayo 1373 C.A.B.A.
T +54 11 4016 2600

Av. La Plata 1782 C.A.B.A.
Boedo - Argentina

Av. F. F. de la Cruz 2145 C.A.B.A.
www.sanlorenzo.com.ar