



Análisis Gestión – Balance 2014

Club Atlético San Lorenzo de Almagro



Estrategia Global: Contexto

Alto impacto

Crisis Institucional

Recursos comprometidos

Pasivo en estado crítico

Jul 12 – Jun 13

► Estrategia de consolidación institucional

Reordenamiento

Período de
Estabilidad

Generación de Recursos

Reducción del Pasivo

Autonomía

Crecimiento
Sustentable

Optimización Recursos

Pasivo Saludable

Jul 13 – 2016

2017 +



Estrategia Global: Hitos de Gestión

1

Reducción del Pasivo

por 2do año consecutivo

3

Superávit Operativo

+84MM\$ respecto del año anterior

2

Patrimonio Neto Positivo

reversión luego de 4 años

4

Generación de Recursos

club capitalizado con recursos genuinos



Balance 2014: Grandes números – valor contable

Activo

236

millones de pesos

+146

vs 2013

Pasivo

158

millones de pesos

-7

vs 2013

Patrimonio Neto

78

millones de pesos

+153

vs 2013



Balance 2014: Reducción de Pasivo

Evolución del Pasivo (Millones de Pesos)

232

164

158

2012

2013

2014

Reducción histórica:

-74

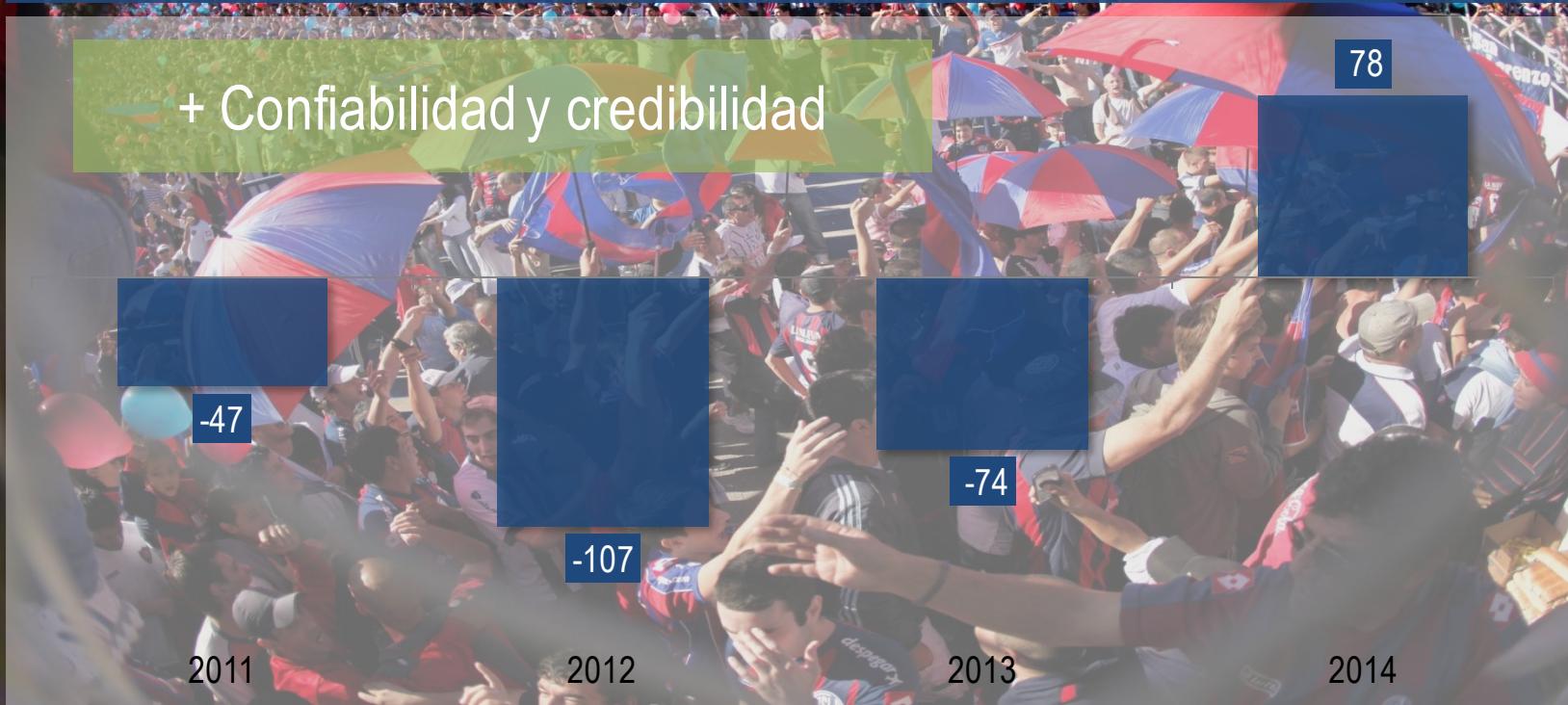
millones de pesos vs 2012

+ Baja de pasivo
corriente



Balance 2014: Patrimonio Neto Positivo

Evolución del Patrimonio Neto (Millones de Pesos)





Balance 2014: Estado de Situación Patrimonial

ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CORRIENTE	30/06/2014	30/06/2013	PASIVO CORRIENTE	30/06/2014	30/06/2013
Caja y bancos	335.104	199.171	Cuentas por Pagar	362.495	4.039.476
Créditos	7.488.032	5.327.584	Deudas Financieras	72.395.223	57.458.468
Jugadores disponibles para la venta	66.916.015	-	Remuneraciones y cargas sociales	19.934.198	26.877.075
Total del Activo Corriente	74.739.152	5.526.755	Cargas Fiscales	1.110.381	3.782.787
ACTIVO NO CORRIENTE			Concurso de Acreedores	-	416.475
Bienes de uso	71.215.666	61.246.339	Otras Deudas	11.536.355	23.443.647
Plantel Profesional (Anexo II)	89.885.446	22.973.004	Previsiones	1.790.523	5.713.554
Total del Activo	161.101.111	84.219.343	Total del Pasivo Corriente	107.129.175	121.731.482
			PASIVO NO CORRIENTE		
			Deudas Financieras	11.153.662	4.562.474
			Remuneraciones y cargas sociales	-	-
			Cargas Fiscales	9.696.424	12.025.438
			Otras Deudas	29.955.236	11.173.419
			Previsiones	-	14.958.278
			Total del Pasivo No Corriente	50.805.322	42.719.610
			Total del Pasivo	157.934.497	164.451.092
			PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)	77.905.766	-74.704.993
Total del Activo	235.840.263	89.746.098	Total del Pasivo y Patrimonio Neto	235.840.263	89.746.099



Balance 2014: Superávit Operativo

Evolución del Resultado Operativo (Millones de Pesos)

-44
2012

2013

2014

99

14

+8

millones de pesos mensuales
de superávit operativo

+ Estabilidad
+ Previsibilidad
+ Solidez



Balance 2014: Generación de Recursos



Recursos: +279 (MM\$)

Social: +80 (MM\$)

TV: +40 (MM\$)

Publicidad: +27 (MM\$)

Copas: +19 (MM\$)

Recaudación: +34 (MM\$)

Ventas: +72 (MM\$)

Otros: +7 (MM\$)

+ Socio principal generador de recursos



Balance 2014: Generación de Recursos

Generación de Recursos 2013 vs 2014 (Millones de Pesos)

+ 106% de generación de Recursos





Balance 2014: Gastos e Inversiones



Recursos: +217 (MM\$)

Fútbol: +133 (MM\$)

Adm. Central: +37 (MM\$)

Ciudad Deportiva: +16 (MM\$)

Subsedes: +9 (MM\$)

Otros: +22 (MM\$)

+ Foco en fútbol



Balance 2014: Estado de Evolución de Fondos

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS	30.06.2014	30.06.2013	Delta %
RECURSOS ORDINARIOS			
Recursos - Fútbol	191.632.344	71.832.911	167%
Recursos - Administración Central	72.694.687	49.485.859	47%
Recursos - Ciudad Deportiva	7.236.007	2.415.067	200%
Otros Recursos	7.209.244	11.686.121	-38%
Total Recursos	278.772.283	135.419.958	106%
GASTOS ORDINARIOS			
Gastos - Fútbol	-133.315.811	-89.883.822	48%
Gastos - Administración Central	-36.891.231	-22.859.360	61%
Gastos - Ciudad Deportiva	-15.830.241	-10.332.071	53%
Gastos - Subsedes	-9.033.083	-6.667.291	35%
Gastos - Depreciación de Bienes de Uso	-2.528.847	-2.339.512	8%
Gastos - Amortización de Activos Intangibles	-19.150.676	-21.526.365	-11%
Otros gastos	-411.839	-2.323.936	-82%
Total Recursos	-217.161.727	-155.932.357	39%
Otros Recursos - Otros ingresos	36.912.169	34.946.129	6%
Resultados Financieros	38.355.979	18.495.968	107%
SUPERAVIT DEL EJERCICIO	136.878.704	32.929.698	316%



Balance 2014: Recursos Ordinarios

RECURSOS ORDINARIOS	2014	2013	Delta %
Fútbol			
Venta, derechos de formación y préstamos de jugadores	71.582.998	6.278.533	1040%
Televisión	40.227.471	32.110.467	25%
Publicidad - Fútbol	26.549.250	15.526.004	71%
Recaudaciones	29.805.831	17.550.135	70%
Ingresos por Copas Internacionales	17.845.443	-	
Ingresos por Copas Nacionales	960.000	-	
Ingresos varios	4.661.351	367.772	1167%
Subtotal Fútbol	191.632.344	71.832.911	167%
Administración Central			
Cuotas sociales y carnets	71.330.093	49.325.859	45%
Aranceles y abonos	1.364.594	160.000	753%
Subtotal Administración Central	72.694.687	49.485.859	47%
Administración Ciudad Deportiva			
Aranceles	6.151.874	2.389.118	157%
Alquileres	1.084.134	25.949	4078%
Subtotal Administración Ciudad Deportiva	7.236.007	2.415.067	200%
Otros Recursos			
Publicidad	569.662	8.083.370	-93%
Estacionamiento	3.323.525	2.837.608	17%
Eventos y agasajos	2.841.715	711.143	300%
Diversos	474.341	54.000	778%
Subtotal Otros Recursos	7.209.244	11.686.121	-38%
TOTAL DE RECURSOS ORDINARIOS	278.772.283	135.419.958	106%



CLUB ATLÉTICO
SAN LORENZO DE ALMAGRO

Av. de Mayo 1373 C.A.B.A.
T +54 11 4016 2600

Av. La Plata 1782 C.A.B.A.
Boedo - Argentina

Av. F. F. de la Cruz 2145 C.A.B.A.
www.sanlorenzo.com.ar