



Análisis Gestión – Balance 2013

Club Atlético San Lorenzo de Almagro



Estrategia Global: Contexto





Balance 2013: Grandes números – valor contable

Activo

90,1

millones de pesos

Pasivo

164,8

millones de pesos

Patrimonio Neto

-74,7

millones de pesos

-34,0

vs 2012

-66,9

vs 2012

+32,9

vs 2012



Balance 2013: Grandes números – valor de mercado

Activo

Pasivo

Patrimonio Neto

260,7

millones de pesos

164,8

millones de pesos

+95,8

millones de pesos

Anulando el efecto contable de la Sub-Valuación de activos intangibles:
Patrimonio Neto +



Reordenamiento Institucional: Lineamientos

Generación de Recursos

- + Cuotas y Aranceles
- + Inversión Fútbol Profesional
- + Ingresos de Sponsorización
- + Actividad Ciudad Deportiva
- + Desarrollo Divisiones Inferiores

Reducción del Pasivo

- + Reducción de Contingencias y Juicios
- + Reducción de Deuda Financiera
- + Reducción de Deuda Fútbol Profesional
- + Superávit Financiero
- + Levantamiento Concurso

Etapa de Reordenamiento



Reordenamiento Institucional: Lineamientos

Generación de Recursos

- + Cuotas y Aranceles
- + Inversión Fútbol Profesional
- + Ingresos de Sponsorización
- + Actividad Ciudad Deportiva
- + Desarrollo Divisiones Inferiores

Reducción del Pasivo

- + Reducción de Contingencias y Juicios
- + Reducción de Deuda Financiera
- + Reducción de Deuda Fútbol Profesional
- + Superávit Financiero
- + Levantamiento Concurso

Etapa de Reordenamiento



Resultado del Ejercicio: Cuadro de Resultados

Recursos Ordinarios

165,5

millones de pesos

+67,9

vs 2012

Gastos Ordinarios

155,9

millones de pesos

+14,1

vs 2012

Financiero y Otros

+23,3

millones de pesos

+42,9

vs 2012

Resultado del Ejercicio

+32,9

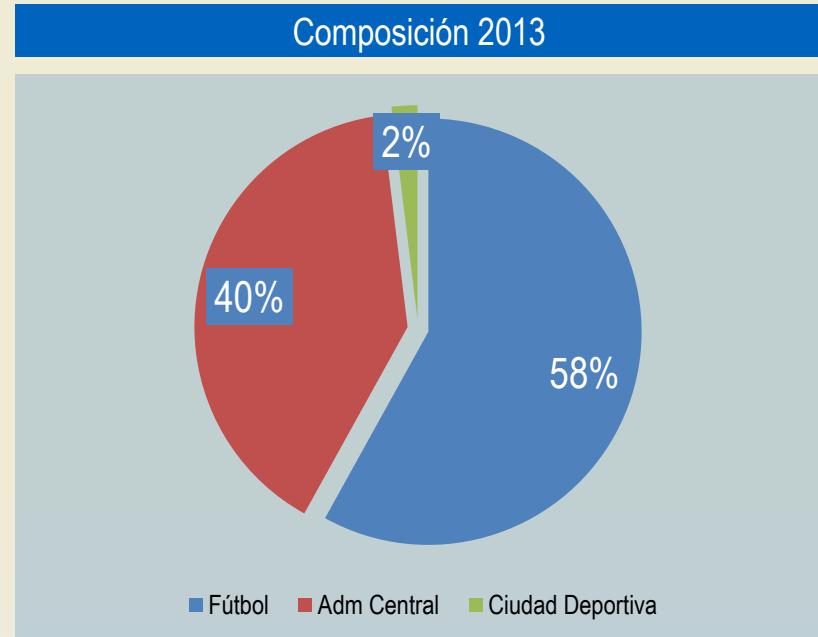
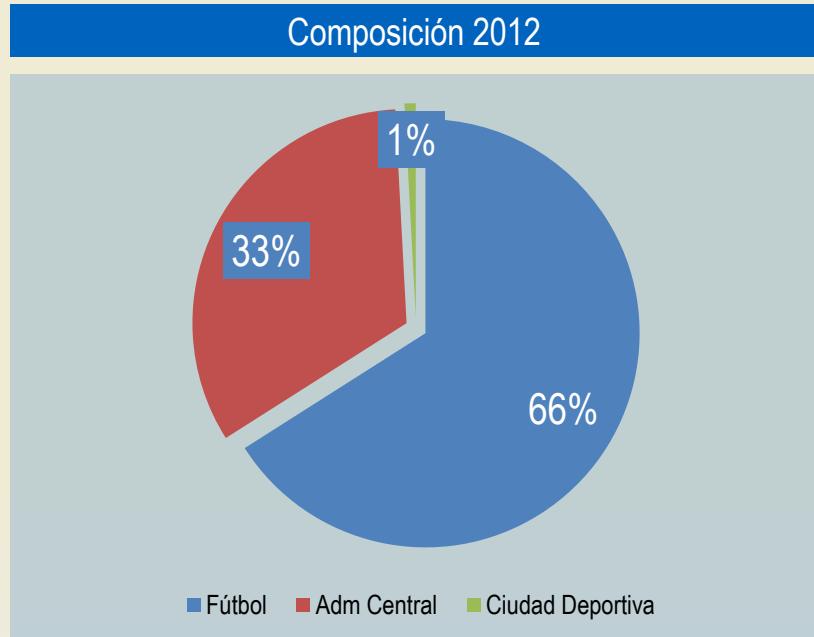
millones de pesos

+96,7

vs 2012



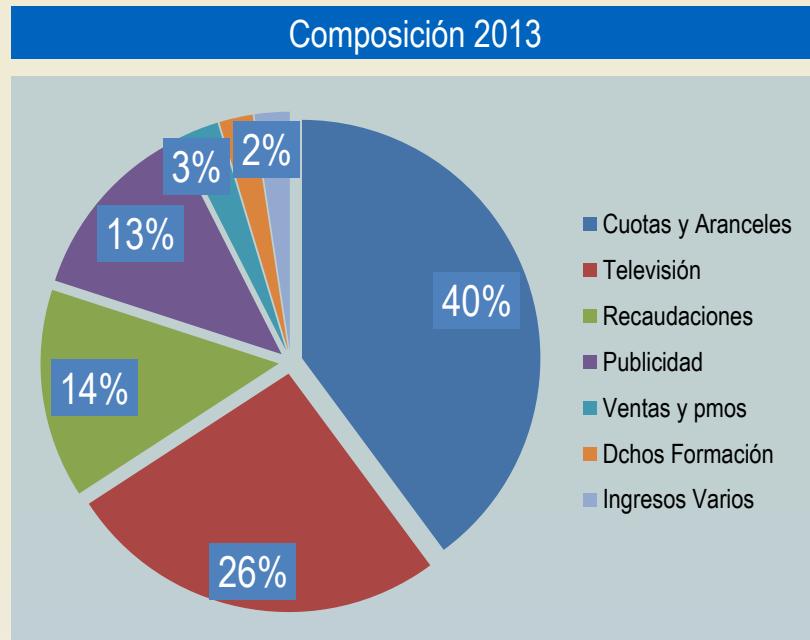
Generación de Recursos: Grandes grupos



Mayor rol del socio como generador de recursos



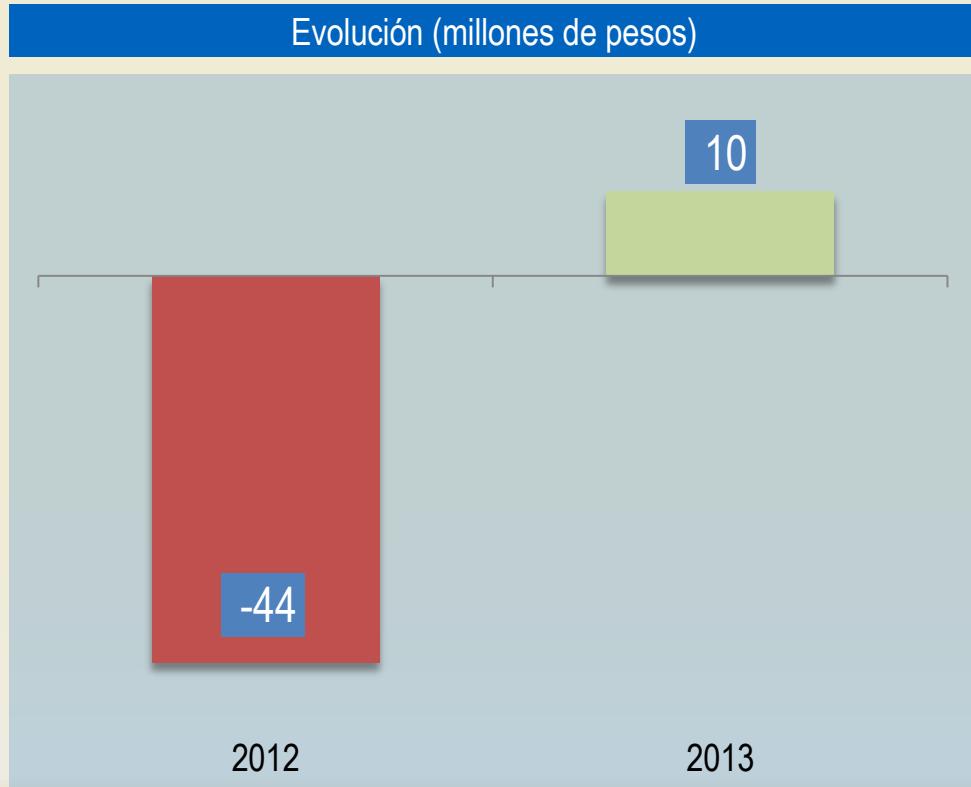
Generación de Recursos: Por Tipo de Recurso



Mayor solidez en generación de recursos



Generación de Recursos: Resultado Operativo Ordinario



Superávit Operativo

+10

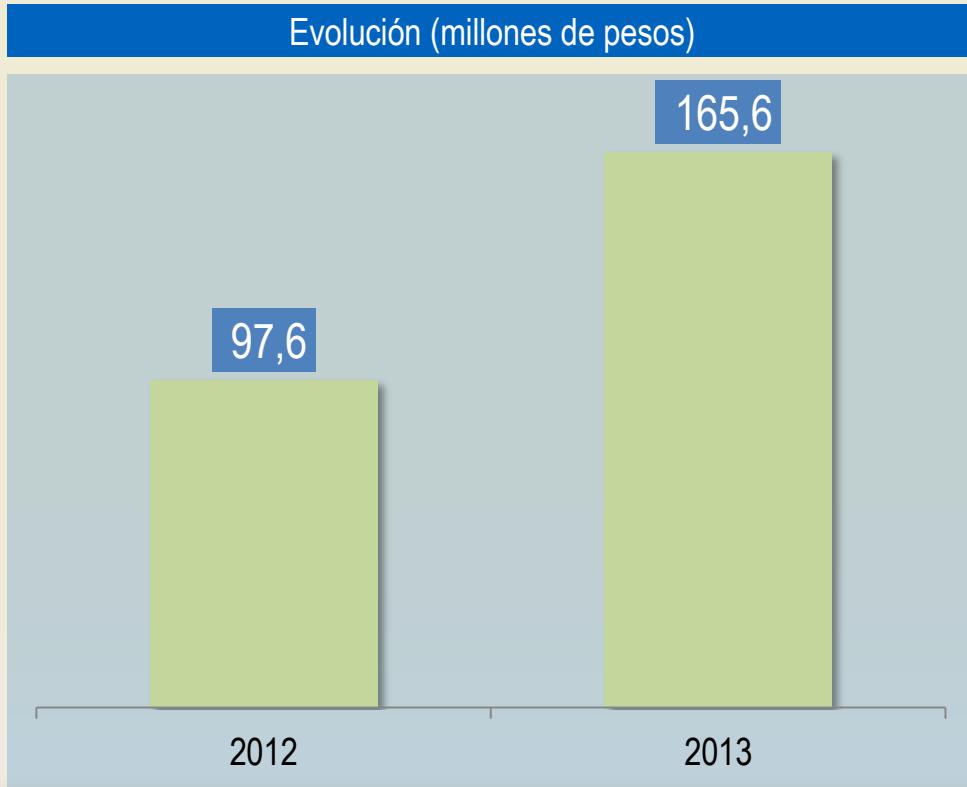
millones de pesos

+53,8

millones de pesos vs 2012



Generación de Recursos: Recursos Ordinarios



+70%

vs 2012

+ 18% Futbol
+ 62% Adm. Central
+ 210% Ciudad Deportiva

vs 2012



Generación de Recursos: Fútbol

Fútbol 2013:

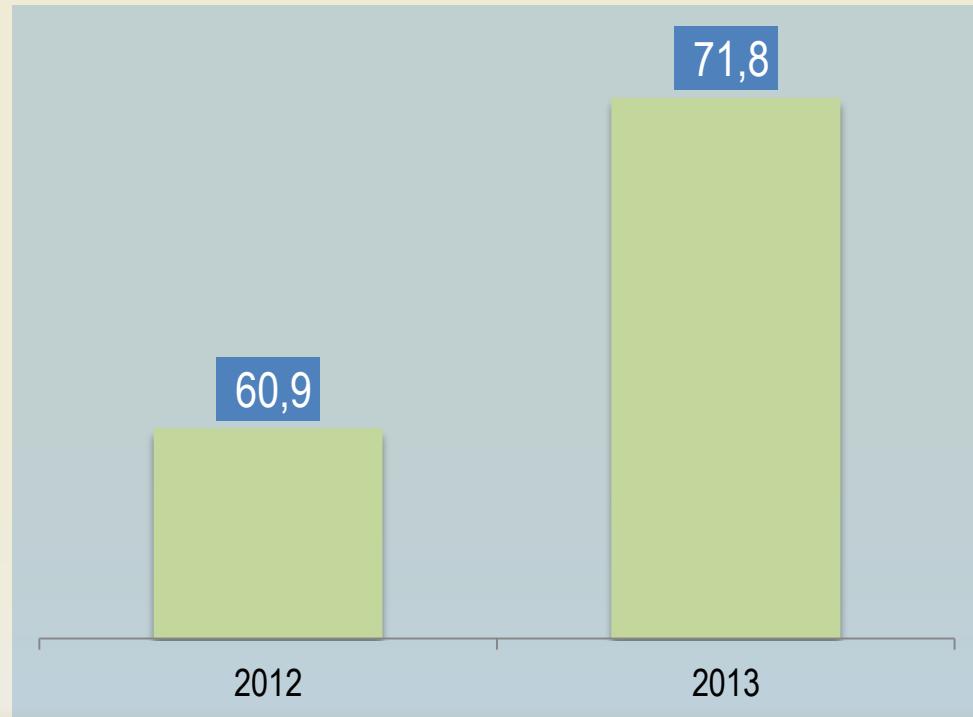
71,8

millones de pesos

+18%

vs 2012

Composición Recursos Ordinarios Fútbol





Generación de Recursos: Fútbol

Fútbol 2013:

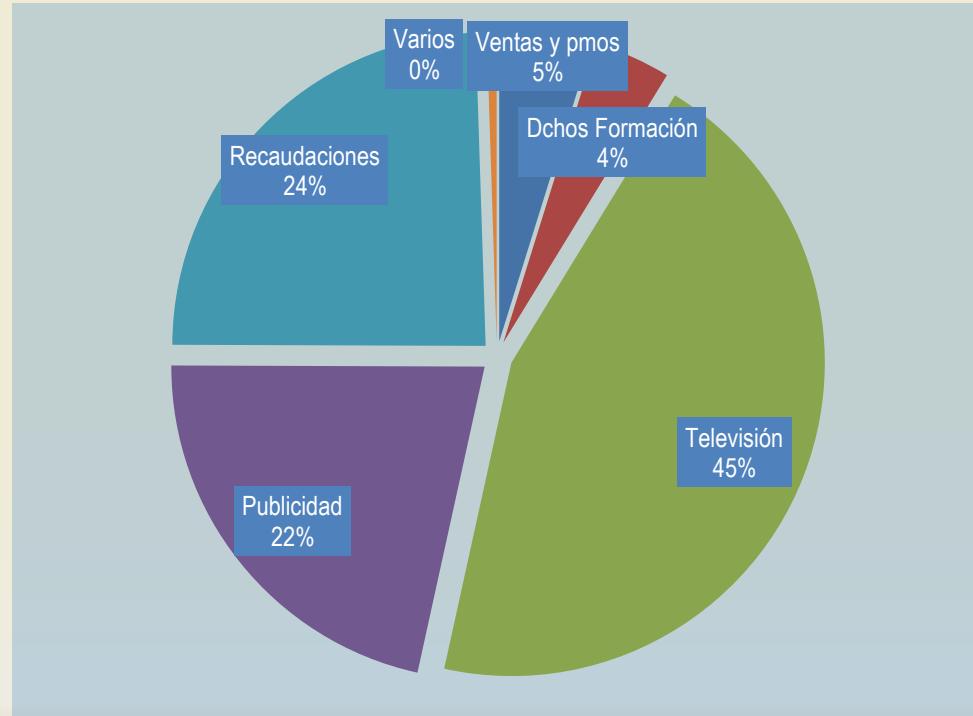
71,8

millones de pesos

+10,9

vs 2012

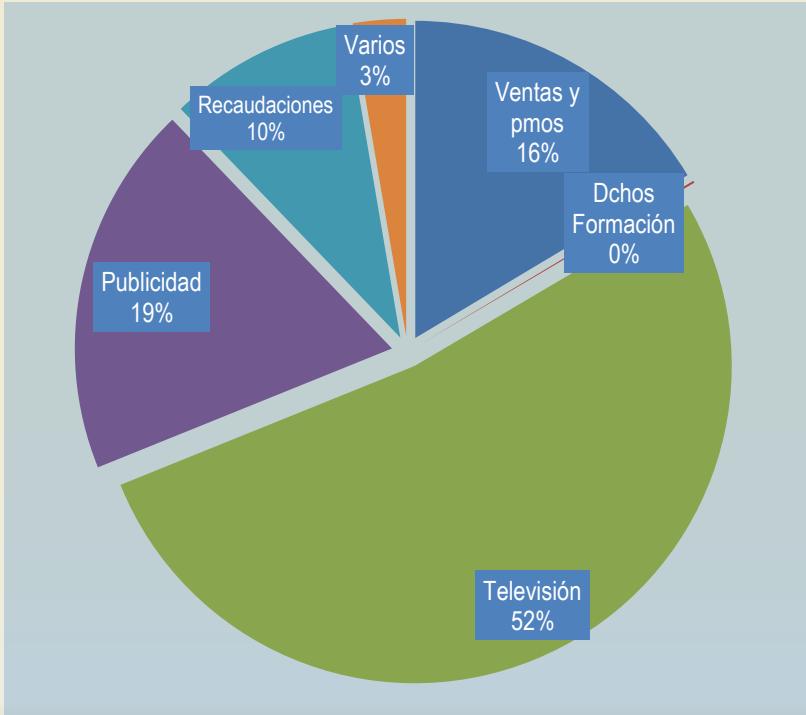
Composición Recursos Ordinarios Fútbol



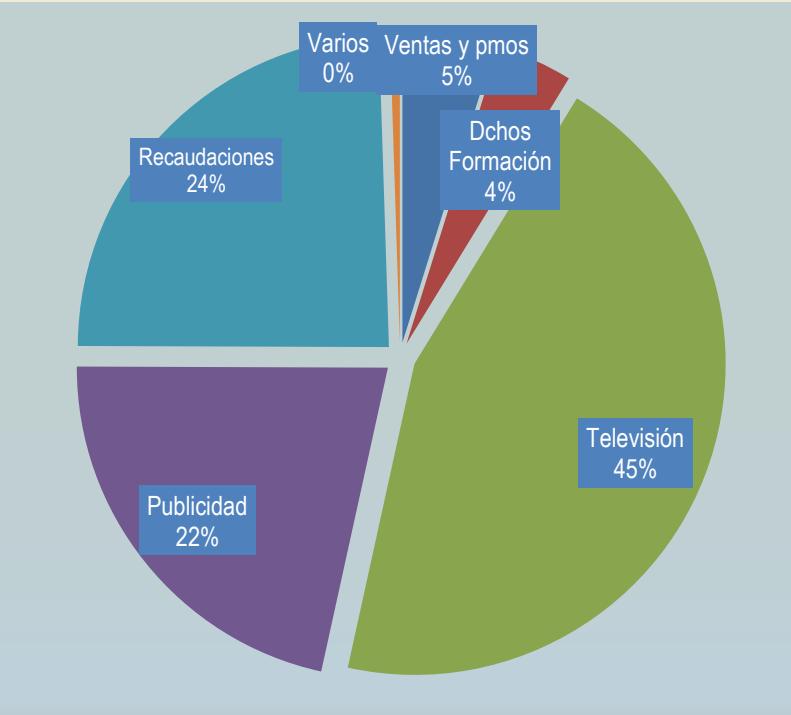


Generación de Recursos: Fútbol

Composición 2012

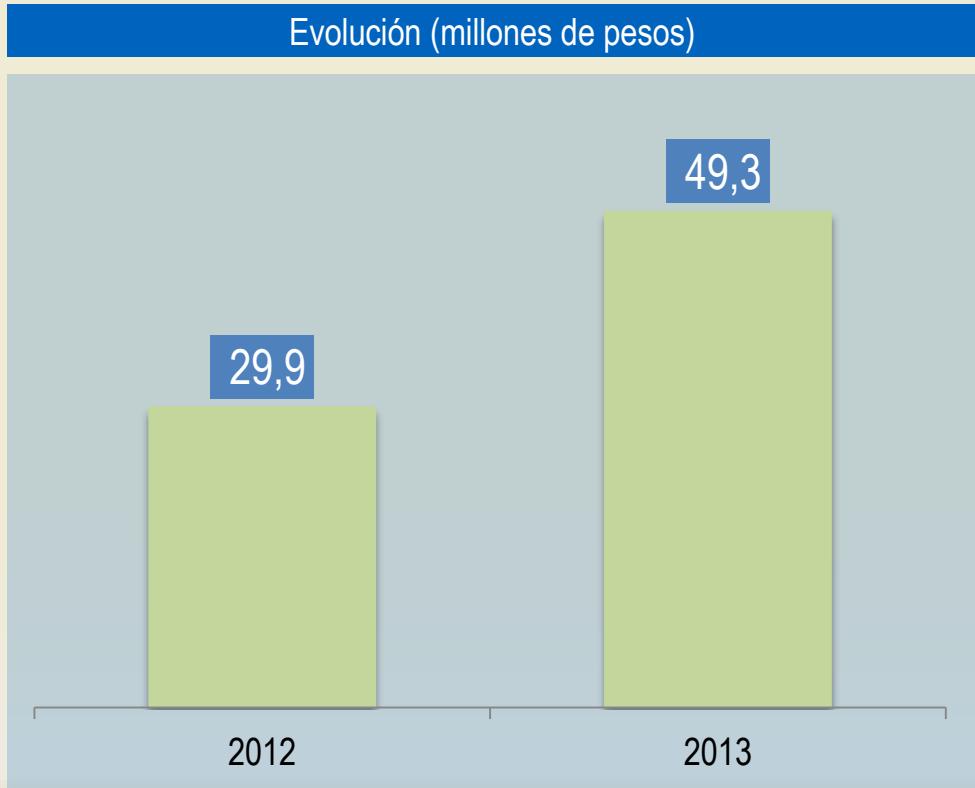


Composición 2013





Generación de Recursos: Administración Central



Administración Central 2013:

49,9

millones de pesos

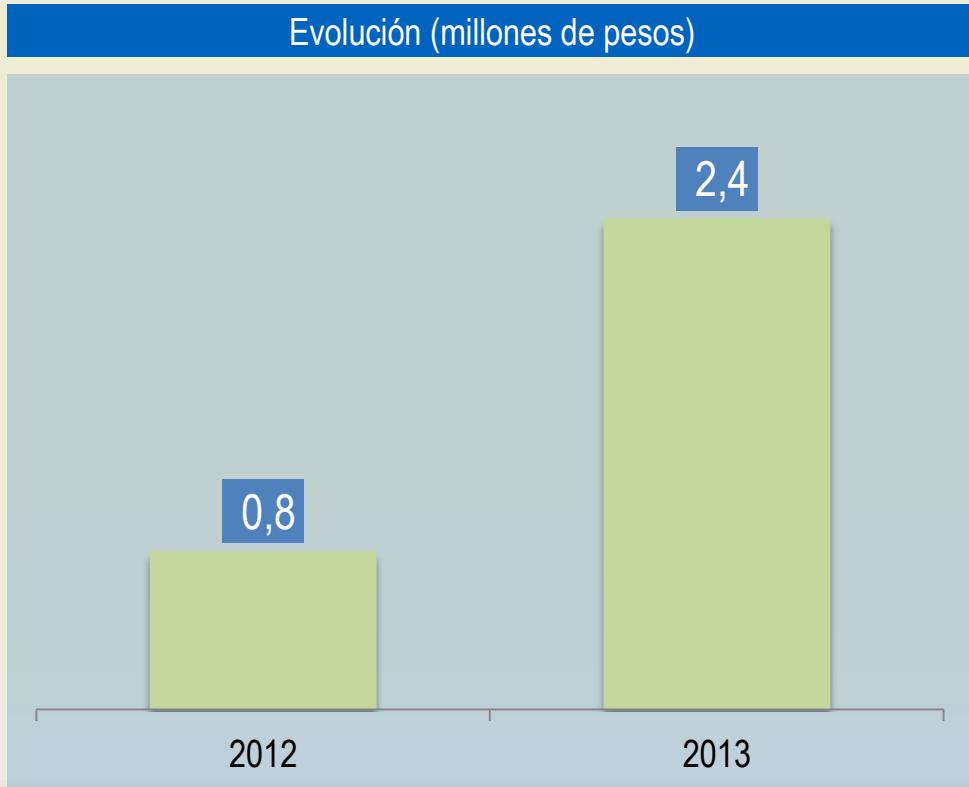
Cuotas Sociales:

+65%

vs 2012



Generación de Recursos: Administración Ciudad Deportiva



Adm. Ciudad Deportiva 2013:

2,4

millones de pesos

Aranceles:

+248%

vs 2012



Reordenamiento Institucional: Lineamientos

Generación de Recursos

- + Cuotas y Aranceles
- + Inversión Fútbol Profesional
- + Ingresos de Sponsorización
- + Actividad Ciudad Deportiva
- + Desarrollo Divisiones Inferiores

Reducción del Pasivo

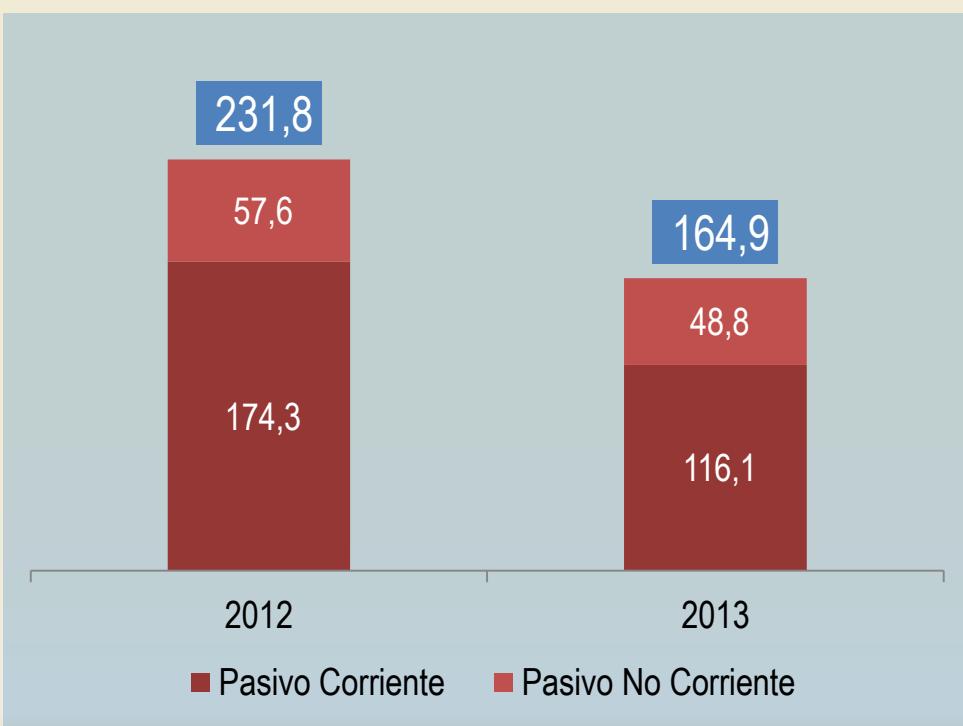
- + Reducción de Contingencias y Juicios
- + Reducción de Deuda Financiera
- + Reducción de Deuda Fútbol Profesional
- + Superávit Financiero
- + Levantamiento Concurso

Etapa de Reordenamiento



Reducción del Pasivo: Apertura

Evolución (millones de pesos)



Pasivo:

-29%

vs 2012

Pasivo Corriente:

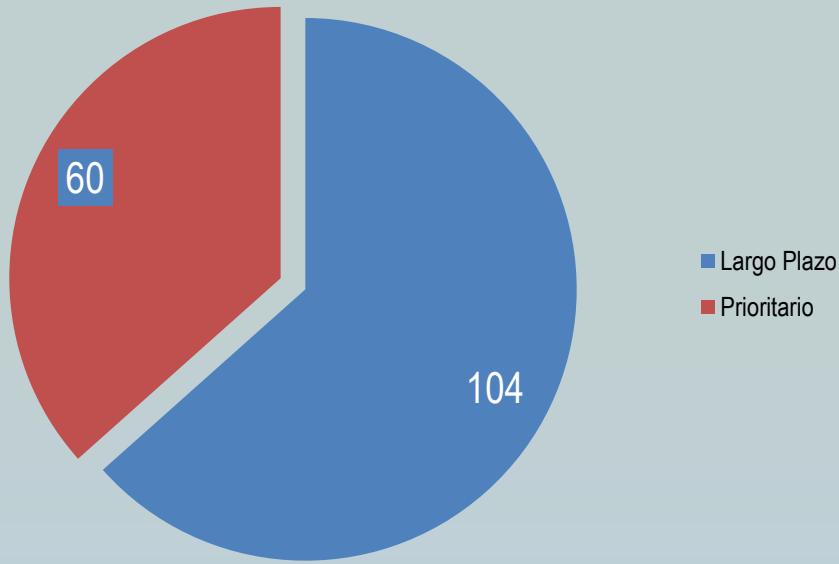
-33%

vs 2012



Reducción del Pasivo: Composición

Composición Pasivo 2013 (millones de pesos)



Pasivo “Largo Plazo”:

63%

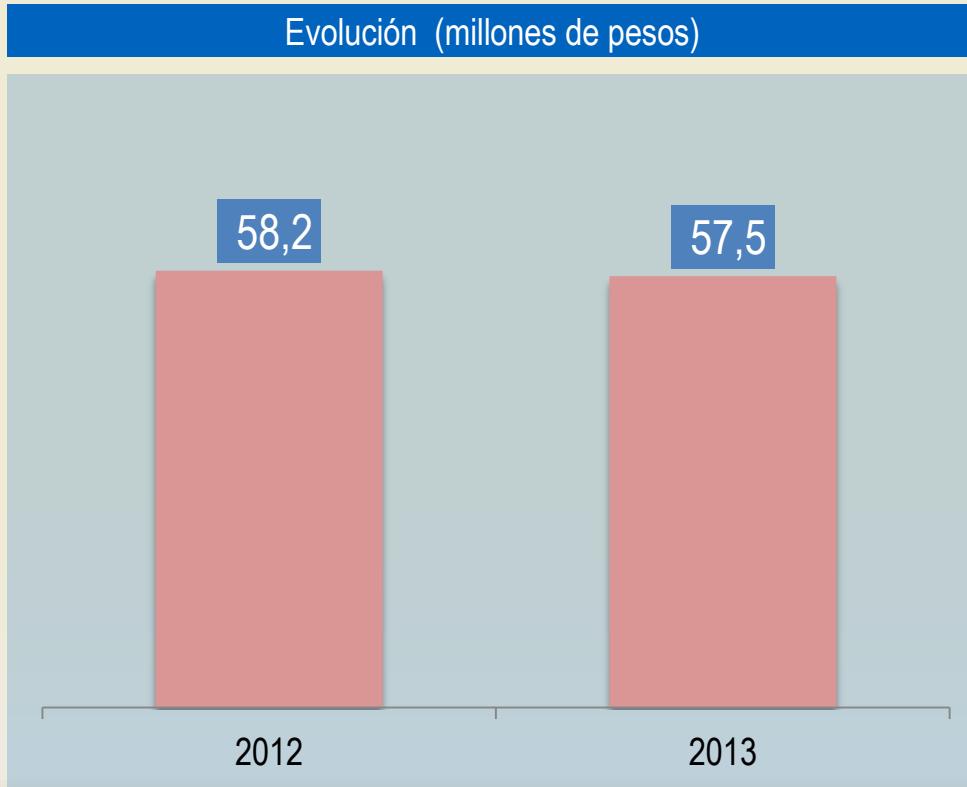
del total

+104 Pasivo “Largo Plazo”:

- ✓ No exigible
- ✓ Financiada a largo plazo
- ✓ Cancelable con servicios



Reducción del Pasivo: Deuda Financiera



**-Deuda
Financiera
Corriente**

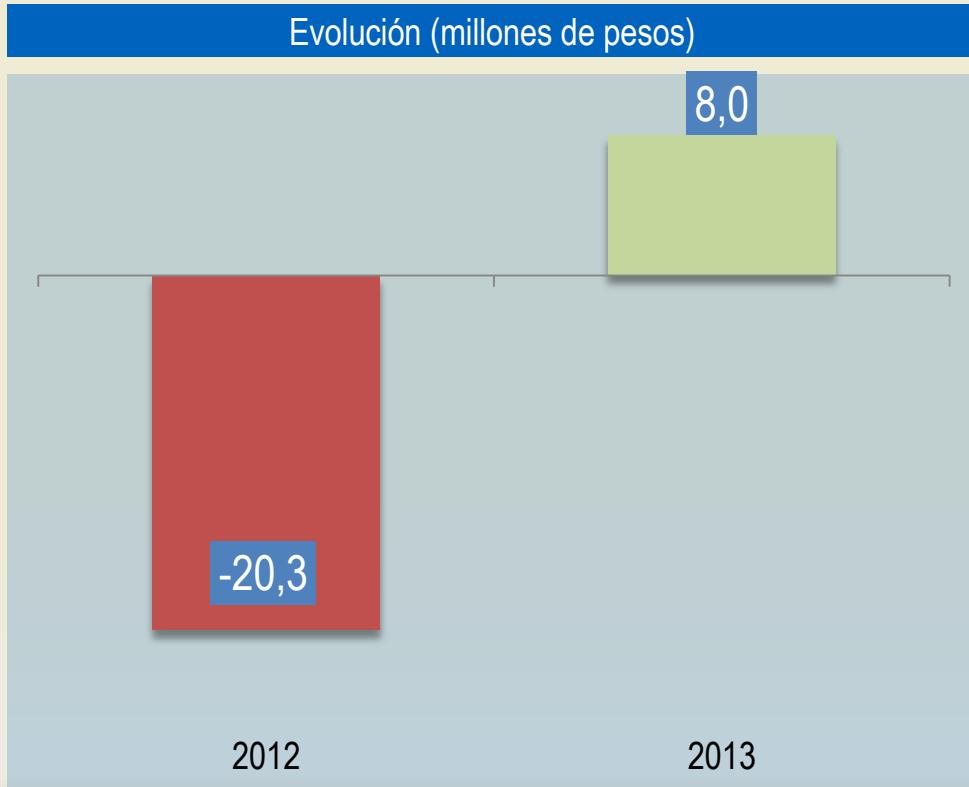
Mutuos Corrientes:

-29%

vs 2012



Reducción del Pasivo: Resultado Financiero



**Reversión
Deuda
Financiera**

+28,4

millones de pesos vs 2012



Reducción del Pasivo: Remuneraciones y Cargas Sociales

-43%

vs 2012

Evolución (millones de pesos)

47,0

2012

26,9

2013

Composición 2013

- Futbol Profesional
- Sueldos a Pagar
- Otros

14%

32%

54%



CLUB ATLÉTICO
SAN LORENZO DE ALMAGRO

Av. de Mayo 1373 C.A.B.A.
T +54 11 4016 2600

Av. La Plata 1782 C.A.B.A.
Boedo - Argentina

Av. F. F. de la Cruz 2145 C.A.B.A.
www.sanlorenzo.com.ar

Muchas gracias